

## Оглавление

1. Сведения об акционерном обществе .....	2
2. Сведения о проведении общего собрания акционеров .....	4
3. Сведения о совете директоров .....	4
4. Отчет о работе Совета директоров.....	7
5. Исполнительный орган общества.....	9
6. Ревизионная комиссия.....	9
7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов .....	10
8. Положение в отрасли. Физические и эксплуатационные условия навигации.....	11
9. Выполнение плана перевозок грузов и погрузо-разгрузочных работ .....	12
10. Организация работы флота.....	12
11. Охрана окружающей среды. Подготовка порта и причалов клиентуры к навигации .....	13
12. Транспортное освоение малых рек .....	15
13. Организация диспетчерского руководства и связь .....	15
14. Грузовая и коммерческая работа. Обеспеченность грузами плана перевозок.....	16
15. Безопасность судоходства.....	17
16. Организация судоремонта.....	18
17. Обеспеченность кадрами флота и грузового района.....	19
18. Экономические и финансовые показатели основной деятельности .....	19
19. Дебиторская и кредиторская задолженности .....	23
20. Исковая и претензионная работа .....	25
21. Налоги и сборы .....	25
22. Тарифная политика .....	27
23. Инвестиционная деятельность .....	27
24. Планы на 2017 год.....	28
25. Стратегия развития на среднесрочную перспективу .....	30

## **1. Сведения об акционерном обществе**

Открытое акционерное общество «Колымская судоходная компания» учреждено в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 01.07. 1992г. № 721 «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества».

Общество создано без ограничения срока его деятельности, путем преобразования государственного предприятия «Зырянский речной порт» и является его правопреемником. Расположено общество на территории субъекта Российской Федерации Республики Саха (Якутия).

### **Общие сведения**

Основной вид деятельности	Перевозка грузов, погрузо-разгрузочные операции
Свидетельство о государственной регистрации	№ 92 от 27.06.2000 г.
ОГРН	1021400610846
Юридический и почтовый адрес	678770, Республика Саха (Якутия), пос. Зырянка, ул. Стадухина, 9
Контактные телефоны	(411-55) 41-462; 41-205; 41-698, Факс: (411-55) 41-800
Адрес электронной почты	<a href="mailto:post@aokck.ru">post@aokck.ru</a>

### **Сведения о Реестродержателе**

Реестродержатель	Якутский филиал Закрытого акционерного общества «Сибирская регистрационная компания»
Номер лицензии	10-000-1-00315
Дата выдачи	16.04.2004 года
Срок действия лицензии	без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию	Федеральная служба по финансовым рынкам

### **Сведения об уставном капитале**

Размер уставного капитала, руб.	7 299 200,00
Структура:	
Общее количество акций, шт.	36 496
из них:	
1. Обыкновенные акции, шт.	27 372 (75% УК)
Номинальная стоимость одной акции, руб.	200,00
Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций	1-02-31694-F
Дата регистрации	25.10.2011 г.
2. Привилегированные акции, шт.	9 124 (25% УК)
Номинальная стоимость одной акции, руб.	200,00
Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций	2-02-31694-F
Дата регистрации	25.10.2011 г.

<b>Доля участия в уставном капитале</b>	<b>На начало отчетного периода</b>	<b>На конец отчетного периода</b>
1. Республика Саха (Якутия)	24,55 %	24,55 %
2. Юридические лица	-	25,50 %
3. Физические лица	75,45 %	49,95 %

<b>Основные акционеры общества (доля в уставном капитале более 2%)</b>	<b>На начало отчетного периода</b>	<b>На конец отчетного периода</b>
1. Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)	24,55 %	24,55 %
2. Авдудев Исмаил Юнусович	25,50 %	-
3. Пичугин Сергей Кесаревич	10,92 %	10,92 %
4. ООО «Гуймаада-Уголь»	-	25,50 %

Специального права на участие Российской Федерации в управлении обществом («золотой» акции) нет.

#### **Сведения о дочернем обществе**

Дочернее общество	ООО «Пристань Сеймчан»
Юридический адрес	686160, РФ, Магаданская область, с. Колымское
Почтовый адрес	686160, РФ, Магаданская область, с. Колымское, ул. Набережная, 14
Контактный телефон/факс	(413-47)94-067, (413-47) 95-325

Свидетельство о государственной регистрации: № 202 Серия ДО

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц: **номер серия 49 № 0010908 от «28» ноября 2002 года за основным регистрационным номером 1024900703816**

Субъект Российской Федерации - **Магаданская обл.**

Адрес электронной почты: **E-mail: dopristan@mail.ru**

Основной вид деятельности: **Погрузо-разгрузочные операции.**

Руководитель предприятия: **Директор Кобзарев Николай Васильевич.**

Численность работающих - 13 чел.

из них постоянно - 9 чел.

Форма, цели и задачи общества (из Устава) Дочернее общество (Общество с ограниченной ответственностью), создано в целях получения прибыли, удовлетворения общественных потребностей при сохранении единого технологического и имущественного комплекса при транспортировке и переработке грузов.

ДО «Пристань Сеймчан» создано в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 01.07.1992 года № 721, договором аренды между пристанью Сеймчан и Зырянским речным портом от 25 марта 1992 года.

Основная задача предприятия – формирование грузопотоков для флота ОАО КСК, при этом - максимальное удовлетворение спроса потребителя услуг при минимальных затратах.

Основными потребителями услуг, предоставляемыми предприятием, являются производственные (торговые) предприятия (индивидуальные предприниматели) Магаданской области, Чукотского АО, Республики Саха (Якутия).

Снижение спроса в 2016 году в сравнении с предыдущими годами, как следствие уменьшение выручки от продаж.

Динамика финансово-экономических показателей ДО «Пристань Сеймчан»:

<b>Показатели</b>	<b>2016 г.</b>	<b>2015 г.</b>
Выручка, тыс. руб.	24 024	28 671
Расходы, тыс. руб.	22 082	28 011
Фин. Результат, тыс. руб.	1 942	660
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	1 002	296
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	11 499	10 319
Рентабельность, %	9	3

#### **Сведения об участии в других юридических лицах**

ООО «Зеленомысский речной порт» 678 831, РС (Я), п. Черский, ул. Молодежная, 6/2, кв.9

Размер доли в денежном выражении, рублей 250 000,00  
 Контактный телефон/факс (41157)25-090

#### **Сведения об аудиторском обществе на отчетный период**

Аудитор общества ООО «ФИН-АУДИТ»  
 Юридический адрес 603006, РФ, г. Нижний Новгород, ул. Ошарская, 15-74  
 Почтовый адрес 603006, РФ, г. Нижний Новгород, а/я36  
 Контактный телефон/факс (831)417-69-80, (831)417-07-16

### **2. Сведения о проведении общего собрания акционеров**

Высшим органом управления общества является Общее собрание акционеров. Годовое Общее собрание акционеров проводится в сроки, установленные законодательством и уставом общества. На годовом Общем собрании решаются вопросы об избрании членов Совета директоров, ревизионной комиссии, утверждении аудитора общества, рассматривается представляемый Советом директоров годовой отчет Общества и годовая бухгалтерская отчетность.

Годовое Общее собрание акционеров состоялось 15 июня 2016 г. по инициативе Совета директоров.

Внеочередное общее собрание акционеров состоялось 11 декабря 2016 г. по инициативе председателя Совета директоров Общества.

### **3. Сведения о совете директоров**

Совет директоров состоит из семи человек. В состав совета директоров входят представители интересов государства и акционеры Общества.

Основная цель Совета директоров – управлять обществом таким образом, чтобы обеспечить достижение максимальной прибыли и увеличения активов общества, обеспечить защиту прав и законных интересов акционеров.

Решения принимаются Советом директоров с учетом интересов всех без исключения акционеров компании. Поэтому в некоторых случаях может требоваться принятие сложных решений в непростых ситуациях.

Совет директоров также несет ответственность за раскрытие и распространение информации о деятельности Общества.

Совет директоров наделен полномочиями решать вопросы, касающиеся важнейших аспектов деятельности Общества, за исключением тех, которые относятся к компетенции Общего собрания акционеров.

Деятельность Совета директоров регулируется действующим законодательством России, Уставом общества и Положением о Совете директоров.

Все члены Совета директоров должны быть физическими лицами.

Члены Совета директоров избираются путем кумулятивного голосования на Общем собрании акционеров и исполняют обязанности до следующего Общего собрания акционеров.

При кумулятивном голосовании число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров компании. Акционер вправе отдать полученные таким образом голоса полностью за одного кандидата или распределить их между несколькими кандидатами. Избранными в состав Совета директоров компании считаются кандидаты, набравшие наибольшее число голосов. Члены Совета директоров могут быть избраны неограниченное количество раз.

Решением годового Общего собрания акционеров от 15 июня 2016 года избран Совет директоров в составе:

1. **Никифорова Марианна Револьевна** - зам. начальника ФКУ «Управление автомобильной дороги общего пользования федерального значения «Виллой» Федерального дорожного агентства».
2. **Игнатьева Татьяна Станиславовна** – руководитель Департамента имущества промышленности, транспорта и связи министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);
3. **Антонов Дмитрий Семёнович** – заместитель председателя Государственного комитета по ценовой политике РС (Я);
4. **Коркин Семён Николаевич** - руководитель отдела водного транспорта Министерства транспорта и дорожного хозяйства РС (Я);
5. **Пичугин Сергей Кесаревич** – генеральный директор ОАО «Колымская судоходная компания»;
6. **Поляков Василий Васильевич** - заместитель генерального директора ОАО «Колымская судоходная компания»;
7. **Кобяков Алексей Алексеевич** – помощник генерального директора ОАО «Колымская судоходная компания» по правовым и организационным вопросам.

**Председатель Совета директоров – Коркин Семён Николаевич** дата рождения – 24.03.1983 г., образование – высшее. Окончил в 2005 г. ФГОУ ВПО «Государственная морская академия им. С.О. Макарова. С 2006 по 2014 годы занимал должность первого ведущего специалиста, главного специалиста и старшего референта Секретариата заместителя Председателя Правительства РС (Я). С декабря 2014 г. по март 2015 г.- старший референт Департамента транспорта и жизнеобеспечения Администрации Главы РС (Я) и Правительства РС (Я). С марта 2015 г по настоящее время - руководитель Отдела водного транспорта Министерства транспорта и дорожного хозяйства РС (Я).

Доли в уставном капитале эмитента не имеет.

В уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента не участвует.

Связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью эмитента не имеет.

**Решением внеочередного общего собрания акционеров от 11.12.2016 г. избран новый состав Совета директоров:**

**Игнатьева Татьяна Станиславовна** 21 июля 1972 г.р.

Образование - высшее. В 1994 году окончила торгово-экономический институт г. Санкт-Петербург по специальности «инженер-технолог».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

С 2010 года по настоящее время – руководитель Департамента имущества промышленности, транспорта и связи Министерства имущественных и земельных отношений РС(Якутия).

Доли в уставном капитале эмитента не имеет.

В уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента не участвует.

Связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью эмитента не имеет.

**Семёнова Лена Ильинична** родилась 19 сентября 1964 года. Образование - высшее. В 1989 году окончила Сибирский автомобильно-дорожный институт. В 2002 г.- Дальневосточную академию госслужбы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

2010-2016 гг. – руководитель Департамента производственных отраслей Министерства финансов Республики Саха (Якутия).

2016 г. - по настоящее время Указом Главы РС(Я) от 21 марта 2016 №1003 назначена первым заместителем министра транспорта и дорожного хозяйства РС(Я).

Доли в уставном капитале эмитента не имеет.

В уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента не участвует.

Связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью эмитента не имеет.

**Пичугин Сергей Кесаревич**, 1953 года рождения, образование – высшее. В течение последних пяти лет - генеральный директор ОАО «Колымская судоходная компания».

В органах управления других юридических лиц должности не занимает.

Доля в уставном капитале ОАО «КСК» – **10,92%**.

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества - **14,47%**.

В уставном капитале дочернего общества эмитента не участвует.

В родственных связях с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью эмитента не состоит.

**Поляков Василий Васильевич**, 1956 года рождения, образование среднее – специальное.

В течение последних пяти лет занимает должность заместителя генерального директора ОАО «КСК». В органах управления иных юридических лиц не участвует.

Доля в уставном капитале ОАО «КСК» - **0,97%**

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества - **0,31%**

В уставном капитале дочернего общества эмитента не участвует.

Родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью эмитента не имеет.

**Рассохин Владимир Иванович** родился 12 июля 1966 года. Образование – высшее. В 1990 г. окончил МГТУ им. Н.Э. Баумана по специальности «инженер-механик».

Занимает должность Генерального директора в Обществе с ограниченной ответственностью «Международный правовой центр».

Доли в уставном капитале эмитента не имеет.

В уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента не участвует.

Связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью эмитента не имеет.

**Фоменко Вадим Валерьевич** родился 17 июля 1972 года. Образование - высшее. Специальность - юрист.

Доли в уставном капитале эмитента не имеет.

В уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента не участвует.

Связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью эмитента не имеет.

**Цивка Юрий Васильевич** родился 23 марта 1950 года. Образование - высшее.

Окончил ДГИ им. Артёма по специальности «горный инженер».

Занимает должность Генерального директора АО «Зырянский угольный разрез»

Доли в уставном капитале эмитента не имеет.

В уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента не участвует.

Связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью не имеет.

**Председатель Совета директоров – Семёнова Лена Ильинична** родилась 19 сентября 1964 года. Образование - высшее.

В 1989 году окончила Сибирский автомобильно-дорожный институт. В 2002 г.- Дальневосточную академию госслужбы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

2010-2016 гг. – руководитель Департамента производственных отраслей Министерства финансов Республики Саха (Якутия).

2016 г. - по настоящее время Указом Главы РС(Я) от 21 марта 2016 №1003 назначена первым заместителем министра транспорта и дорожного хозяйства РС(Я).

Доли в уставном капитале эмитента не имеет.

В уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента не участвует.

Связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью эмитента не имеет.

#### **4. Отчет о работе Совета директоров**

Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости в очной и заочной форме. Заседания созываются председателем Совета директоров по инициативе Совета, по требованию членов Совета директоров, ревизионной комиссии, аудитора, исполнительного органа или акционеров, которым в совокупности принадлежат не менее 2% голосующих акций компании.

В 2016 году избранный Совет директоров ОАО «КСК» провел три заседания (форма проведения заочная), на которых рассматривал следующие вопросы:

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование ОАО, доля РС (Я), местонахождение, Ф.И.О. генерального директора, количество членов СД</b>	<b>Дата проведения СД</b>	<b>Форма проведения</b>	<b>Наименование вопроса</b>
1.	ОАО «Колымская судоходная компания»; доля Республики Саха (Якутия) – 24,54%; Республика Саха (Якутия), Верхнеколымский улус, пос. Зырянка, ул. Стадухина, 9, Единоличный исполнительный орган (генеральный директор) Пичугин Сергей Кесаревич; Количественный состав СД – 7 чел.	«20» июня 2016 г.	Решение принимается заочным голосованием	1. Об избрании Председателя Совета директоров. 2. Об избрании корпоративного секретаря. 3. Рассмотрение и утверждение плана работы совета директоров на период полномочий вновь избранного Совета директоров.
2.	ОАО «Колымская судоходная компания»; доля Республики Саха (Якутия) – 24,54%; Республика Саха (Якутия), Верхнеколымский улус, пос. Зырянка, ул. Стадухина, 9, Единоличный исполнительный орган (генеральный директор) Пичугин Сергей	«22» июня 2016 г.	Решение принимается заочным голосованием	1. Об одобрении крупной сделки – заключение Открытым акционерным обществом «Колымская судоходная компания» (далее - «Общество») с ООО ВТБ Факторинг (далее – «Фактор») Генерального договора о факторинговом обслуживании. 2. О поручении Генеральному директору Общества подписать Генеральный договор о факторинговом обслуживании на условиях, указанных в настоящем Протоколе.

	Кесаревич; Количественный состав СД – 7 чел.			
3.	ОАО «Колымская судоходная компания»; доля Республики Саха (Якутия) – 24,54%; Республика Саха (Якутия), Верхнеколымский улус, пос. Зырянка, ул. Стадухина, 9, Единоличный исполнительный орган (генеральный директор) Пичугин Сергей Кесаревич; Количественный состав СД – 7 чел.	«28» октября 2016 г.	Решение принимает ся заочным голосован ием	1. Рассмотрение предложения, поступившего от Председателя Совета директоров о созыве внеочередного общего собрания акционеров с повесткой дня: - О досрочном прекращении полномочий членов совета директоров ОАО «Колымская судоходная компания». - Об Избрании членов совета директоров ОАО «Колымская судоходная компания». 2. Утверждение даты, места, времени проведения внеочередного общего собрания акционеров. 3. Утверждение даты составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров 4. Об определении времени начала регистрации лиц, участвующих во внеочередном общем собрании акционеров. 5. Утверждение порядка и текста сообщения акционерам о проведении внеочередного общего собрания акционеров Общества (приложение 1). 6. Утверждение перечня информации (материалов), представляемой Акционерам при подготовке к проведению внеочередного общего собрания акционеров, и порядка ее представления (приложение 2). 7. Утверждение повестки дня внеочередного общего собрания акционеров, предложенной Председателем Совета директоров ОАО «КСК» - инициатором созыва внеочередного собрания (приложение 3, 4). 8. Утверждение формы и текста бюллетеней для голосования на внеочередном общем собрании акционеров.
4.	ОАО «Колымская судоходная компания»; доля Республики Саха (Якутия) – 24,54%; доля ООО «Туймаада- Уголь» – 25,50%; Республика Саха (Якутия), Верхнеколымский улус, пос. Зырянка, ул.	«20» декабря 2016 г.	Решение принимает ся заочным голосован ием	1. Об избрании председателя Совета директоров ОАО «Колымская судоходная компания».

Стадухина, 9, Единоличный исполнительный орган (генеральный директор) Пичугин Сергей Кесаревич; Количественный состав СД – 7 чел.			
--	--	--	--

Решения по вопросам повестки дня принимаются в соответствии с уставом общества, Положением о Совете директоров.

### **5. Исполнительный орган общества**

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом - генеральным директором. К компетенции единоличного исполнительного органа Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров общества.

Генеральный директор Общества **Пичугин Сергей Кесаревич** (1953 года рождения), избран годовым Общим собранием акционеров от 15 июня 2016 года, сроком на 5 лет, образование - высшее.

В органах управления других юридических лиц должности не занимает.

Доля в уставном капитале ОАО «КСК» по состоянию на 01.01.2016 г. – **10,92%**.

Доля принадлежащих обыкновенных акций эмитента по состоянию на 01.01.2016 г. – **14,47%**.

В уставном капитале дочернего общества эмитента не участвует.

В родственных связях с иными лицами, входящими в состав органов управления ОАО «КСК» и/или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью эмитента не состоит.

Согласно внутренним документам Общества, генеральный директор не может быть избран председателем Совета директоров.

### **6. Ревизионная комиссия**

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляется ревизионной комиссией. Порядок деятельности определен Положением о ревизионной комиссии общества, уставом Общества. Члены ревизионной комиссии не могут быть одновременно членами Совета директоров Общества, а также занимать иные должности в органах управления Общества.

В соответствии п. 17.2. устава ОАО «Колымская судоходная компания» ревизионная комиссия избирается в составе 3-х человек.

В отчетном периоде ревизионной комиссией проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности за 2016 год. По итогам проверки составлен акт.

Для контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества в 2016 г. избрана ревизионная комиссия в составе:

**1. Александрова Алина Анатольевна**, 1981 года рождения. Образование – высшее. Ведущий специалист Департамент имущества, промышленности, транспорта и связи Министерства имущественных и земельных отношений РС (Я). В этой должности трудится с 2014 г.

Доли в уставном капитале ОАО «КСК» не имеет, в уставном капитале дочернего общества эмитента не участвует.

В родственных связях с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью эмитента не состоит.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг, или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти отсутствуют.

**2. Винокурова Любовь Анатольевна** 1986 года рождения. Образование - высшее. Ведущий специалист Отдел водного транспорта Министерства транспорта и дорожного хозяйства РС (Я) с 2014 г.

Доли в уставном капитале ОАО «КСК» не имеет, в уставном капитале дочернего общества эмитента не участвует.

В родственных связях с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью эмитента не состоит.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг, или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти отсутствуют.

**3. Артюхова Татьяна Мансуровна** 1960 года рождения. Образование - высшее.

С 2009 г.- начальник планово-экономического отдела – заместитель генерального директора по экономике ОАО «КСК».

Доли в уставном капитале ОАО «КСК» не имеет.

Доли участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента не имеет.

В родственных связях с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью эмитента не состоит.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг, или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти отсутствуют.

## **7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов**

Дивидендом является часть чистой прибыли Общества, распределяемая среди акционеров пропорционально числу имеющихся у них акций соответствующей категории (типа). Дивиденд по привилегированным акциям всех типов может выплачиваться за счет специально предназначенных для этого фондов Общества, образуемых из прибыли прошлых лет в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Общество вправе один раз в год принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям. Решение о выплате годовых дивидендов, размере годового дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа) принимается Общим собранием акционеров при утверждении распределения прибыли. Размер годовых дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров общества.

Дивиденд выплачивается в денежной форме и (или) иным имуществом.

Решением ГОСА 2016 (протокол от 15 июня 2016 года) утвержден размер дивиденда по акциям всех типов и категорий за 2015 год: 18,46 руб. на одну привилегированную акцию, 18,46 руб. на одну обыкновенную акцию.

По итогам 2015 года начислены дивиденды в сумме 673,72 тыс. руб., в том числе по акциям, находящимся в собственности Республики Саха (Якутия) – 165,36 тыс. руб.

## **8. Положение в отрасли. Физические и эксплуатационные условия навигации**

ОАО «Колымская судоходная компания» является единственным специализированным предприятием речного транспорта в бассейне р. Колымы. Компания создана в марте 1993 года в результате приватизации Зырянского речного порта.

Основная деятельность предприятия – перевозки, на втором месте – погрузо-разгрузочные работы.

Компания является субъектом естественной монополии в области портовой деятельности на речном транспорте.

Общая протяженность эксплуатируемых водных путей – 2 196 километров, в том числе малые реки (включая верховой участок р. Колымы) – 1 300 километров. Средняя дальность перевозок – 728 километров. Перевозки осуществляются в основном по р. Колыме, а также экспедиционными рейсами по р. Анюй.

Предприятие обеспечивает практически 100% потребности обслуживающих регионов в перевозках.

Провозная способность флота в значительной степени зависит от гидрологических условий навигации. В расчете на среднесезонные данные ее резерв составляет 25%, или 35,0 млн. тонно-километров.

Навигация 2016 года открылась 20 мая с выходом первых судов в рейс.

Последний рейс был завершен с приходом судов в Зырянку 10 октября. По окончании погрузо-разгрузочных работ навигация была закрыта 20 октября.

Таким образом, продолжительность эксплуатационной навигации на Колыме составила 154 суток.

На верхнем участке Колымы от Зырянки до Н.Сеймчана уровни воды с начала судоходства и до первой декады августа были невысокими. Низкая боковая приточность Усть-Среднеканской ГЭС не позволяла ей безболезненно для энергетической безопасности Магаданской области производить сбросы воды для поддержания судоходных уровней. Максимальные глубины на участке достигли величины 170 см 31 мая, а 10 июня составляли уже 110 см и до второй декады июля колебались от 100 до 150 см. В итоге суда работали с недогрузом, перевозки растянулись по времени, что повлекло увеличение эксплуатационных расходов.

По причине отсутствия заказа по завозу каменного угля в Магаданскую область, судам компании приходилось уходить в Сеймчан порожнем. В связи со значительным объемом груза, большая часть судов типа СПН-Б была задействована на перевозках груза на верхнем участке Колымы на линии Сеймчан-Орок. Всего из Сеймчана завезено в Орок 6,4 тыс. тонн дизельного топлива и 12,5 тыс. тонн генеральных грузов в разные пункты реки Колымы и в Анюйск (ЧАО). Также была организована доставка дизельного топлива в Орок из Зырянки 1,0 тыс. тонн и из З.Мыса 1,2 тыс. тонн.

С конца второй декады августа дождевой паводок вызвал резкий рост притока водохранилища и, как следствие увеличенные попуски воды через створ гидроузла. Воды для судоходства до конца первой декады сентября было достаточно. В конце августа, исходя из сложившейся обстановки, учитывая прогнозы погоды и оценив объем грузов, которые необходимо вывезти из Н.Сеймчана, было принято решение отправить четыре теплохода проекта 414Б, В.

Последние груженные теплоходы ушли из Н.Сеймчана 15 сентября.

На участке ниже Зырянки, несмотря на не всегда приемлемые уровни, навигация прошла достаточно ровно.

Благодаря имеющейся депонии на Нижнеколымской нефтебазе, значительная часть нефтепродуктов для Среднеколымска и Зырянки была перевезена в июне-июле отчетного года. Перевозки наливных грузов завершили 03 октября с приходом СПН-719 в Зырянку.

Сухогрузные перевозки были в полном объеме завершены в плановые сроки.

Физические и эксплуатационные условия навигации приведены в [приложении №1](#).

## **9. Выполнение плана перевозок грузов и погрузо-разгрузочных работ**

### **Характеристика плана перевозок и его выполнение**

План перевозки грузов был составлен на основании заявок грузополучателей и грузоотправителей.

В процессе навигации эти заявки корректировались как в сторону увеличения, так и в сторону уменьшения. Например, при плане перевозки каменного угля на Певек в количестве 50 тыс. тонн, фактически перевезено на 3 тыс. тонн больше. На Анюйск, напротив, заявка откорректирована в сторону уменьшения и завезено на 1,0 тыс. тонн меньше, чем планировалось.

Произошло увеличение перевозок угля на Среднеколымск для нужд ГУП «ЖКХ РС (Я)» на 2,15 тыс. тонн, но при этом уменьшился объем перевозок на Зеленый Мыс – при плане 18,17 тыс. тонн, перевезено 16,22 тыс. тонн.

Меньше на 3,487 тонн перевезено дизельного топлива в п. Анюйск по причине отсутствия свободных емкостей на нефтебазе.

Переработано меньше ПГГ – всего 20 тыс. тонн против запланированных 40 тыс. тонн.

Перевозки ПГГ – это перевозки на т.н. «коротком плече» и дают мало тонно-километров.

В итоге, суммарный объем перевозок по тоннам составил 92,28%, а по тонно-километрам – 100,88% к запланированному объему.

Данные о выполнении плана перевозок грузов по видам, по направлениям приведены в [приложении №2](#) и в [приложении №14](#).

### **Выполнение плана погрузо-разгрузочных работ**

План по переработке грузов выполнен на 87,4 % по тоннам и на 87,2% по тонно-операциям.

Основная причина не выполнения плана по погрузочно-разгрузочным работам - сокращение объемов перевозок и переработки ПГС и прочих грузов.

Также, часть запланированной по варианту «борт-борт» перевалки каменного угля была выполнена силами ООО «Зеленомысский речной порт».

Большой объем переработки прочих грузов выполнен на причалах в Зеленом Мысе, Анюйске и Оройке без участия перегрузочной техники компании, силами и средствами клиентуры.

Данные о переработке приведены в [приложении №5](#).

## **10. Организация работы флота**

### **Состав флота и его готовность к навигации**

К началу навигации 2016 года на балансе и техобслуживании ОАО "Колымская судоходная компания" находилось 46 единиц флота общей мощностью 16200 кВт и общей грузоподъемностью 37 324,6 тонн.

Пополнения или убытия флота до конца навигации не произошло.

Напротив, из-за низкого технического состояния и в целях экономии средств не вводилось в эксплуатацию 5 единиц самоходного флота общей мощностью 2 893 кВт, грузоподъемностью 4 600 тонн, одна баржа-приставка грузоподъемностью 1 000 тонн и один плавучий кран грузоподъемностью 5 тонн.

Состав флота и его структура приведены в [приложении № 6.1](#).

### **Выполнение плана (схемы) освоения грузоперевозок и организация работы флота**

Работа флота компании строится по рейсовой форме с установлением каждому судну навигационного плана в тонно-километрах.

В весенний паводковый период навигации формируются караваны судов, для выполнения экспедиционного завоза грузов на малые реки, пригодные для судоходства, но не имеющие оборудованного судового хода.

В этом случае караваны формируются из состава флота, укомплектованного наиболее опытными судоводителями, разрабатываются специальные мероприятия по обеспечению безопасности судоходства.

В отдельных случаях, для определения наиболее эффективного метода работы, на том или ином участке проводятся экспериментальные рейсы.

На проведение экспериментального рейса издается отдельный приказ генерального директора предприятия.

Организация работы флота в прошедшую навигацию имела отклонения от плановой схемы в связи с изменением объемов грузоперевозок в течение навигации, а так же длительным ремонтом емкостей на нефтебазе в Среднеколымске.

Намечавшиеся и фактические данные по освоению грузоперевозок приведены в [приложении №4](#).

### **Показатели использования флота**

Валовая производительность в целом по флоту составила 108,01% к отчету прошлого года и 102,60% к плану 2016 г.

По объективным причинам, в частности из-за неравномерности предъявления грузов (арктический завоз, завоз через Магадан), мы не имеем возможности серьезно уменьшить количество вводимых в эксплуатацию судов.

Производительность наливных судов на перевозках нефтепродуктов составила 147,42% к плановым показателям, 109,38% к факту 2015 года.

Показатель валовой производительности сухогрузных теплоходов составил 115,45% к плановым показателям и 117,21% к факту 2015 года, буксиров – 116,04% к плановым показателям и 108,59 к факту 2015 года.

Наиболее эффективно отработали сухогрузные теплоходы проектов СК-2000 и СК-2000К. Производительность этого флота составила 144,54% и 143,92% соответственно, к плановым показателям. Росту производительности способствовали как гидрологические условия, так и уменьшение времени стоянок в порту перевалки Зеленый Мыс.

Расстановка флота на зимний отстой – это неотъемлемая часть работы буксирных теплоходов, поэтому вариантов для сокращения времени эксплуатации не много. Тем не менее, правильная организация работы флота и точный расчет позволили вовремя поставить на отстой большегрузные баржи, тем самым значительно облегчив задачу по подъему последних судов и плавкранов в завершающий период навигации к месту зимовки.

Выполнение производительности флота по видам работ приведено в [приложении №6](#). Факторный анализ производительности флота приведен в [приложениях №7, №8](#).

Выполнение сводного плана использования флота приведено в [приложении №9](#).

## **11. Охрана окружающей среды.**

### **Подготовка порта и причалов клиентуры к навигации**

Мероприятия, связанные с улучшением экологической обстановки в ОАО «Колымская судоходная компания» рассчитаны на перспективу и преследуют цель сохранить окружающую среду не только для себя, но и для своих потомков. Не секрет, что все мы зависим от окружающей среды, поэтому задача каждого человека, каждого коллектива сохранять и преумножать природные ресурсы.

В ОАО «Колымская судоходная компания» охрана окружающей среды от загрязнения осуществляется по плану мероприятий, утвержденному генеральным директором и согласованному с Верхнеколымской улусной инспекцией охраны природы. План мероприятий затрагивает все направления деятельности предприятия.

В компании действует утвержденное Положение Эколого-Технологической Группы. Целью деятельности Группы является рациональное использование природных ресурсов и соблюдение природоохранного законодательства при осуществлении основной и вспомогательной деятельности, а также рациональное использование топливно-

энергетических ресурсов предприятия и соблюдение технико-эксплуатационной нормативной документации.

Для достижения данной цели Группа выполняет следующие функции:

- контроль за санитарным состоянием промышленной зоны ОАО «КСК»;
- лабораторный и визуальный контроль за состоянием водного объекта в пределах акватории порта;
- участие в разработке и согласовании плана по предупреждению и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов на нефтеналивных судах ОАО «КСК» (план ЛАРН), а также участие в расследовании причин и последствий выбросов (сбросов) вредных веществ в окружающую среду;
- проведение ежегодных семинарских занятий по изучению нормативных документов по охране окружающей среды с комсоставом судов;
- производить ежегодный контроль соответствия судов правилам экологической безопасности при приеме судов в эксплуатацию;
- подготовка и сдача отчетности по охране окружающей среды в государственные надзорные органы;
- подготовка данных, участие в разработке экологических проектов и согласование лимитов и разрешений на сброс, выброс и размещение отходов;
- заключение договоров на водопользование водным объектом для осуществления основной деятельности предприятия;
- разработка норм расхода топлива для всех видов оборудования, транспортных средств ОАО «КСК», а также ведение учета фактического расхода топливно-энергетических ресурсов предприятия.

Руководство компании прилагает все усилия, чтобы своей деятельностью не навредить окружающей среде и принимает все меры для улучшения очистки воды от нефтепродуктов и качества сбрасываемых вод. На зачистной станции ЗС-5 постоянно проводятся работы по улучшению глубины очистки нефтесодержащих вод. Так в 2014 году ОАО «КСК» закупила новое оборудование «Стокс-2А», позволяющее улучшить данные показатели.

При этом необходимость такого дооборудования мы подвергаем сомнению, потому что в результате так называемой «недоочистки» в воду попадает около 0,0040 т. нефтепродукта в течение всей навигации равномерно (из расчета 141 сутки) или 28 гр. в сутки. Повышение ПДК воды при таком количестве сброса не сможет зафиксировать не один прибор. Мы же, построив с невероятными трудностями зачистную станцию в наиболее сложные для нашей экономики годы, затрачивая на конкретные экологические мероприятия и содержание экологического флота более 10,0 млн. рублей в год, регулярно попадаем на крючок кабинетным «защитникам природы» только из-за нюансов в отчетности.

Одна из значительных проблем в ОАО «КСК» - скопление большого количества металлолома. Перевозка его в г. Магадан, для передачи в специализированные предприятия по переработке металлолома, является глубоко убыточным мероприятием, при этом в результате производственной деятельности объем металлолома увеличивается с каждым годом.

На сегодняшний день весь самоходный флот оборудован унифицированными приспособлениями и устройствами ДУ80 для закрытого способа бункеровки. Транспортные суда ОАО «КСК» оснащены природоохранными системами и оборудованием, на 24 судах имеются цистерны для сбора нефтесодержащих вод. Перед началом навигации пломбируются запорные устройства системы осушения машинных отделений пробками установленного образца. Весь флот и плавкраны ОАО «КСК» снабжены унифицированными контейнерами для сбора сухого мусора и пищевых отходов.

#### **Подготовка порта и причалов клиентуры к навигации**

Причальные сооружения являются собственностью министерства имущественных и земельных отношений РС (Я) и находятся в хозяйственном управлении ОАО «Колымская судоходная компания».

В основном причалы клиентуры такие как: Зырянская, Среднеколымская, Анюйская и другие нефтебазы, к навигации 2016 года были подготовлены удовлетворительно.

После весеннего наводнения 2014г. на грузовом районе ОАО «КСК» было проведено подводное обследование специалистами экспертного центра безопасности и надежности сооружений Новосибирского ГАВТ для определения повреждения причальной стенки и изменения рельефа дна. По результатам обследования подводной части причальной набережной предоставлен отчет о выявленных повреждениях. В навигацию 2015г. такие работы не проводились. По согласованию с администрацией бассейна внутренних водных путей в августе 2015 года выполнено траление Колымским районным отделом водных путей и судоходства.

Правительством Республики Саха (Якутия) приняты меры по выделению части средств для проведения восстановительных работ Зырянского речного порта. В конце 2014 года компания ООО «Илинтехстрой» приступила к ремонтным работам и в мае 2015 года было отремонтировано 195,96 м причальной стенки. Данный участок был введен в эксплуатацию приказом № 279 от 28.05.2015 года в связи с окончанием аварийно-восстановительных работ. Необходимо восстановить еще оставшиеся 288 м угольного причала. Общая протяженность причальной набережной составляет 552,6 м.

Хозяйственным способом ведутся работы по ремонту подкрановых путей (правка пути, регулировка ширины рельсовых путей и шпал), частичный ремонт леерного ограждения причалов и подходов колодцев. Из имеющихся 13 ниш отремонтировано 5 единиц, необходимо восстановить и привести в проектное положение оставшиеся 8 ниш (восстановление в тумбовых нишах лестничных спусков).

В ноябре 2016г. ОАО «КСК» приступила к ремонту причальной стенки длиной 48 м, а также одной ниши.

## **12. Транспортное освоение малых рек**

Планом эксплуатационной деятельности предприятия на навигацию 2016 г. предусматривался завоз грузов только по реке Анюй. По причине отсутствия заказа на перевозку каменного угля для потребителей Арылахского и Нелемнинского наслегов завоз груза в 2016 году по рекам Ожогина и Ясачная не осуществлялся.

Для обеспечения безопасности судоходства по р. Анюй, были разработаны специальные мероприятия, в которых исходя из условий работы на каждом конкретном участке, устанавливался режим рабочего времени экипажей, назначались лица, ответственные за обеспечение безопасности, оговаривалась дополнительная комплектация судов. На каждом затруднительном для судоходства участке работало аварийно-спасательное судно, укомплектованное наиболее опытными судоводителями и соответствующим оборудованием.

В результате грамотной организации перевозок и безаварийной работы судоводителей, весь предъявленный к перевозке груз доставлен до получателей. Все суда, работавшие на реке Анюй, вышли на магистраль без серьезных поломок, не допустив эксплуатационных и аварийных происшествий.

Выполнение плана перевозок по малым рекам приведено в [приложении №11](#).

## **13. Организация диспетчерского руководства и связь**

Управление флотом производится диспетчерским аппаратом отдела перевозок и движения флота (ОП и ДФ) из пос. Зырянка. Все сотрудники ОП и ДФ в соответствии с приказом Минтранса РФ № 13/11 от 11.03.1994 г. прошли аттестацию в комиссии ФГУ «Ленское ГБУВП и С» на право занятия должности «ответственного за безопасную эксплуатацию судов».

Сбор информации о движении флота, передача путевой информации осуществляется по КВ и электронной почте. Связь с флотом определена тремя обязательными сроками КВ радиосвязи: 00.00-01.00; 06.00-07.30; 11.00-12.00 московского времени.

В целях мониторинга движения судов и обеспечения безопасности судоходства в Ленском бассейне внутренних водных путей определен порядок составления и отправки

диспетчерских донесений (ДПР) в ФБУ «Администрация Ленского бассейна», согласно п.8 руководящего документа «Организация технологической связи на внутреннем водном транспорте и мониторинг движения судов в Ленском бассейне» РД-01-2014.

На всех причалах, где организованы диспетчерские пункты, установлены стационарные УКВ радиостанции: «Гранит», «Моторола», «Кама» для связи с судами на рейдах и подходах к ним, а также имеются 7 портативных радиостанций для работы с береговыми службами.

На всех судах и диспетчерском пункте в Зырянке установлены спутниковые терминалы ГЛОБАЛСТАР «GSP-2800M1». Терминал предназначен для самостоятельного применения на судах речного флота России для предоставления услуг связи в сети спутниковой системы. Терминал обеспечивает телефонную связь, аналогичную сотовой, позволяющей осуществлять звонки на рабочие телефоны или домашние в зоне обслуживания станции сопряжения ГЛОБАЛСТАР, используя технологию кодового разделения каналов CDMA. К терминалу подключен персональный компьютер по интерфейсу RS-232 для выхода в интернет, для работы с электронной почтой и для передачи данных со скоростью до 9600 бит/сек.

Осуществляется сотовая связь с флотом и береговыми службами (с возможностью выхода в телефонную сеть общего пользования), что позволяет оперативно получать и передавать информацию, для выполнения заданий руководителей в любой точке в пределах зон действия наземных и спутниковых сетей.

Связь с регионами страны, с портами перевалок, а также с другими организациями осуществляется с помощью телефонной, сотовой связи, и электронной почты.

Согласно Постановлению Правительства РФ от 25 августа 2008 г. N 641 все суда типа СПН-Б, а также танкер ТР-75, оборудованы приёмоиндикаторами ГНСС ГЛОНАСС/GPS NavCom Gamma-100 и автоматическими информационными системами (АИС) Тритон-92Л.

#### **14. Грузовая и коммерческая работа. Обеспеченность грузами плана перевозок**

Договорная компания по заключению навигационных договоров с грузовладельцами началась с января 2016 года. В течение всей навигации поступали заявки на перевозку грузов и заключение договоров.

В навигацию 2016 года поступили заявки на перевозку нефтепродуктов от пяти клиентов – это ГУП ЧАО «Чукотснаб», АО НК «Туймаада-нефть», АО «Саханефтегазсбыт», ООО «Т-Цемент», ГУП «ЖКХ РС (Я)».

От ГУП ЧАО «Чукотснаб» поступила заявка на перевозку 17 тыс. тонн нефтепродуктов. Из них доставлено 13,48 тыс. тонн. Оставшееся количество не было доставлено из-за нехватки места в емкостях нефтебазы в п. Анюйск. По сравнению с 2015 годов объем перевозок нефтепродуктов сократился на 2,88 тыс. тонн.

По заявке АО НК «Туймаада-нефть» для Зырянки и Среднеколымска перевезено 9,25 тыс. тонн нефтепродуктов. В 2015 году заказчиком было ОАО «Энерготрансснаб» и объем перевозки составил 10,66 тыс. тонн.

По заявке АО «Саханефтегазсбыт» перевезено нефтепродуктов на Зырянку и Среднеколымск 6,54 тыс. тонн, что на 4,8% больше, чем в 2015 году.

В целом, перевозка нефтепродуктов (без сырой нефти) из Зеленого Мыса в Среднеколымск и Зырянку сократилась, по сравнению с фактом 2015 года на 3,7%.

В 2016 года потребность ООО «Т-Цемент» в перевозке нефтепродуктов была на 2,2 тыс. тонн больше, чем в 2015 году (рост на 34,55%), в том числе за счет перевозки в Орок из Зеленого Мыса – 1,19 тыс. тонн и из Зырянки – 1,00 тыс. тонн. Нефтепродукты из Сеймчана на уровне 2015 года.

Перевозка нефтепродуктов (без сырой нефти) из Зеленого Мыса в Среднеколымск и Зырянку сократилась, по сравнению с фактом 2015 года на 3,7%.

Объем сырой нефти для нужд Среднеколымского улуса ГУП «ЖКХ РС (Я)» увеличился до 2,19 тыс. тонн (в 2015 году перевезено 0,6 тыс. тонн).

Прием нефтегрузов производился с морских судов типа «Лена-нефть», «борт-борт», с причала нефтесклада «Зеленый Мыс» АО «СНГС» и с причала нефтебазы п. Сеймчан.

По сравнению с прошлым годом перевозки из Сеймчана возросли на 6,3%, в том числе за счет увеличения объемов генеральных грузов в п. Ороёк на 2,16 тыс. тонн (в 1,8 раза). Перевозки на направлении Сеймчан – Анюйск на уровне 2015 года (+0,44%). По остальным направлениям объемы перевозок сократились, так например, Сеймчан – Зырянка на 13,9%, Сеймчан – Среднеколымск на 93,5%, Сеймчан – Зеленый Мыс на 60%.

Весь груз, предъявленный к перевозке на пристань Сеймчан, был доставлен в пункты назначения.

Перевозка генеральных грузов из Зеленого Мыса возросла на 7,8% к прошлому году. В том числе, на направлении Зеленый Мыс – Среднеколымск рост составил 21,3%. По остальным направлениям сокращение объемов перевозок следующее: Зеленый мыс – Анюйск на 23,8%, Зеленый Мыс – Зырянка на 18,2%.

По остальным прочим грузам, предъявленным к перевозке, снижение составило 69,6% (- 1,95 тыс. тонн): из Зырянки - на 86,1%, из Среднеколымска - на 20%, из Анюйска - на 29,2%. Из Оройка в Сеймчан предъявлено груза в 3,3 раза больше (+0,14 тыс. тонн).

На Певек было заявлено 50 тыс. тонн каменного угля. В сентябре поступила заявка на перевозку дополнительного объема в количестве 3 тыс. тонн. На Анюйск доставлено 10 тыс. тонн угля.

Для нужд Среднеканского района в навигацию 2016 года перевозка каменного угля не осуществлялась.

ГУП «ЖКХ РС (Я)» по сравнению с 2015 годом увеличило объем каменного угля для нужд Среднеколымского района на 3,04 тыс. тонн, для Нижнеколымского района - на 15,27 тыс. тонн, для Абыйского района - на 1,91 тыс. тонн. Перевозка для нужд Верхнеколымского района не осуществлялась.

Для Среднеколымского района было перевезено 20 тыс. тонн ПГС (в 2015 году – 5 тыс. тонн).

### **Контейнерные перевозки**

Контейнерные перевозки в навигацию 2016 года осуществлялись по следующим направлениям:

1. Сеймчан – Ороёк, Зырянка, Зеленый Мыс, Анюйск.
2. Зеленый Мыс – Зырянка, Среднеколымск, Анюйск и обратно.
3. Анюйск - Сеймчан.

Всего в навигацию 2016 года объём контейнерных перевозок составил 11,37 тыс. тонн.

### **Качество перевозок**

Все виды грузов, принятые на борт судов в навигацию 2016 года, были доставлены до пунктов назначения и без потерь.

### **15. Безопасность судоходства**

Работа по предупреждению и снижению аварийности на флоте, как и в прошлом году, строилась на основе планово-предупредительных мероприятий, оперативного реагирования на изменяющуюся гидрометеорологическую обстановку и принятия экстренных мер по оказанию помощи при случаях аварийных происшествий с судами.

В межнавигационный период были разработаны мероприятия по безопасному отстоя флота и предупреждению аварийности в навигацию. В соответствии с планом были проведены проверки знаний и дипломирование комсостава судов, вновь прибывшие судоводители изучили необходимый район плавания и прошли аттестацию, а в навигацию закрепили свои теоретические знания на практике.

Всего за навигацию произошло 13 посадок на мель, из которых 8 - по вине Колымского РВП и С. Только одна посадка на мель т/х «СК-2087» с составом 12 июня на 677,5 км классифицируется, как инцидент, (судоводительская ошибка механика С.М. Китаева). Два случая навала судов на берег с повреждением корпуса тоже инциденты: один по вине капитана т/х «СПН-723-Б» А.Н. Гусейнова 22 мая на 1038 км, второй в

результате выхода из строя рулевой машины т/х «СПН-698-Б» 21 сентября на 355 км, капитан Е.М. Козлов. Итого 3 инцидента, затраченное время – 8,81 суток; затраты – 28,93 тыс. тоннаже (сило)-сут., это с учётом 12 посадок на мель не попадающие под классификацию инцидент.

Снизилось число посадок на мель, приводящих к тяжелым последствиям, не смотря на сложные судоходные условия и безответственную работу КРВП и С по обслуживанию судоходной обстановки. Три путевых бригады на судах – тихоходах не справляются со своей работой на верхнем плёсе, необходимо увеличить до пяти, о чём неоднократно сообщалось во все инстанции. Если две бригады работали добросовестно, то на самом верхнем и самом сложном участке – недобросовестная работа на протяжении всей навигации, десятки радиограмм от судоводителей с многочисленными замечаниями, результата никакого. Ссылка на отсутствие опыта работы, необходимых материалов для работы и др. Ко всему этому, еще и нежелание работать, большую часть времени т/х «П – 29» находится в п. Н. Сеймчан.

В середине октября, при обсуждении плана ограждения на 2017 год, мы озвучили наши претензии и пожелания руководству и путевым мастерам КРВП и С, совместно обсудили объём предстоящих работ по улучшению судоходной обстановки и дноуглублению.

В процессе проведения 3-ей ступени контроля по технике безопасности выяснилось, что ответственные лица халатно относятся к своим обязанностям. На многих судах проверок не было в течение всей навигации, на некоторых - одна, две вместо положенных трёх. Этот факт отрицательно влияет на безопасность в целом, и на здоровье плавсостава в частности.

## **16. Организация судоремонта**

Руководство компании из года в год реализует ремонтную программу в целях поддержания и повышения технического состояния флота, приобретая для этих целей необходимые материалы, оборудование и запасные части.

Не смотря на солидный возраст судов, техническое состояние флота компании хорошее и годное к эксплуатации по критериям контролирующих организаций и ведомств.

Средний возраст судов в эксплуатации составляет 34 года, в том числе:

- сухогрузный флот – 29 лет;
- сухогрузно-наливной флот – 38 лет;
- буксирный флот – 40 лет;
- вспомогательный флот – 30 лет;
- грузовой несамоходный флот – 29 лет;
- стоечный флот – 34 года.

Моторесурс главных ДВС составляет до 35000-45000 моточасов, что приводит к дополнительным капиталовложениям для продления моторесурса или замене морально устаревших на новые. Возрастает доля ремонта вспомогательных дизельгенераторов TD 226 китайского производства, в большинстве своем отработавших свой ресурс до КВР.

Более пристальное внимание контролирующих органов к ремонту и эксплуатации гребных валов потребует затрат на приобретение заготовок и изготовление новых гребных валов, отработавших нормативный срок, на 80% судов.

За прошедший 2016 год затраты на судоремонт всего флота и плавкранов составили 75 978,3 тыс. рублей.

Судоремонт в 2016 году был обусловлен дефицитом запасных частей к судовым дизелям и вспомогательным механизмам, большим объемом судокорпусных работ, связанных с дополнительными работами: СПН-690 Б – после перелома корпуса, СПН-713 Б – ремонт в районе наметившегося перелома, СК-2090 – ремонт подводной части (днище) в районе мидель шпангоута в следствие значительной деформации элементов конструктивного набора и обшивки. И все это, не считая текущих ремонтов корпусов, объем которых возрастает из года в год пропорционально возрасту судов.

## **17. Обеспеченность кадрами флота и грузового района**

В связи с ухудшением экономической ситуации в стране, на протяжении последних лет, для успешного проведения очередной навигации предприятие вынуждено из года в год приглашать всё большее количество специалистов плавающего состава и береговых специальностей из других регионов страны. Несмотря на усилия самого предприятия эта проблема выходит на первое место среди проблем по обеспечению ОАО «КСК» высококвалифицированными кадрами. В начале навигационного периода 2016 года, удалось обеспечить предприятие кадрами плавающего состава следующим образом:

при потребности по штатному расписанию предприятия в командном составе 82 человека, всего обеспечено, с учетом приглашенных по вольному найму и межнавигационных работников - 60 человек, недостаток составил – 22 человека. Рядового состава потребность 112 человек, обеспечено – 91 человек, недостаток - 21 человек. По плавучим кранам потребность в старших электромеханиках отсутствует. Штатное количество крановщиков - 9 человек, в наличии 5 человек, недостаток - 4 специалиста. К началу навигационного периода укомплектовали судовые экипажи в соответствии с положением о минимальной численности, другими словами девяносто процентов экипажей работали прошедшую навигацию по схеме: два представителя командного состава и три, четыре рядового. На начало навигации предприятие имело 29 вакансий командного и 21 вакансию рядового состава.

Дефицит специалистов возникает из-за старения коллектива, отсутствия достойного досуга и сервиса в районе, высоких тарифов на авиаперевозки и множества других факторов. Кроме того, в стране сломали и до настоящего времени так и не восстановили систему подготовки по основным специальностям речного флота с совмещением профессий. Замедлить темпы оттока квалифицированных кадров из районов Крайнего Севера сегодня под силу только Государству. Без дополнительных стимулирующих механизмов, налоговых преференций для предприятий Крайнего Севера не обойтись.

Замещение вакантных должностей рядового и командного состава флота, крановщиков плавучих кранов, сменных электромехаников, судовых поваров и других специалистов в навигационный период 2016 года производилось за счет подготовленных мотористов и поваров на курсах при образовательном подразделении ОАО «КСК», обученных работников рядового состава в ШКС (школа командного состава) в г. Якутске, практикантов и выпускников учебных заведений, а так же по приглашению и вольному найму.

Потребность в кадрах и заполнение вакансий сведены в [приложение №12](#).

## **18. Экономические и финансовые показатели основной деятельности**

Объем деятельности дочернего предприятия ООО «Пристань Сеймчан» невелик, финансовые результаты подвержены большим колебаниям от года к году в связи со спецификой деятельности – это весьма короткий период работы по основной деятельности (1,5-2 месяца в год). Для нас важна стабильная работа пристани по обработке флота компании, что мы и имеем. Сводный баланс приведен в [приложении №16](#).

Выплата дивидендов производится по финансовому результату компании, поэтому сосредоточим внимание на ее оценочных показателях. Баланс предприятия приведен в [приложении №15](#).

План экономической деятельности на 2016 год ([приложение №17](#)) предусматривал получение доходов в размере 589 595,8 тыс. рублей, в том числе:

- от перевозок грузов - 474 790,9 тыс. рублей,
- от переработки грузов - 94 946,4 тыс. рублей,
- доходы от прочей (в т.ч. подсобной) деятельности - 19 858,4 тыс. рублей.

Фактически за 2016 год получено доходов на сумму 584 066,5 тыс. рублей, в том числе:

- от перевозок грузов - 456 650,8 тыс. рублей,
- от переработки грузов - 83 361,1 тыс. рублей,

от прочей деятельности доходы – 44 054,6 тыс. рублей.

Сводная таблица экономических показателей за 2016 год приведена в [приложении №18](#).

### **Доходы**

План по доходам выполнен на 99,1% (-5 529,3 тыс. рублей).

По структуре доходов:

1. Перевозки, всего доходов - 456 650,8 тыс. рублей или 96,2% к плану (-18 140,1 тыс. рублей), в том числе:

1.1.собственно перевозки – 433 998,6 тыс. рублей (-19 754,0 тыс. рублей) или 95,6% плану, из них:

- нефтеналив -103,9% (+2 850,2 тыс. рублей),

- каменный уголь – 93,3% (-20 554,5 тыс. рублей), в составе доходов по перевозкам каменного угля учитываются доходы по буксировке плавкранов, фактическое исполнение по этим доходам составило 75,1% от плана (- 2 365,0 тыс. рублей). Кроме того, в составе плановых доходов по перевозкам были учтены доходы по транспортировке в 2015 году угля и находившегося на хранении в Сеймчане (эти доходы не были учтены в 2015 году). Поскольку этот уголь был реализован в 2016 году хозяйствующим субъектам, доходы от реализации были отнесены на доходы от прочей деятельности. В связи с этим невыполнение плана увеличилось на 17 890,7 тыс. рублей,

- ПГГ - 50% (-1 830,6 тыс. рублей),

- прочий груз – 99,7% (-219,1 тыс. рублей);

1.2 прочие доходы, относящиеся к перевозкам – 22 652,2 тыс. рублей (+1 613,8 тыс. рублей) или 107,7 % к плану.

2. Перегрузочная деятельность – всего доходов 83 361,1 тыс. рублей (-11 585,3 тыс. рублей) или 87,8 % к плану, в том числе:

2.1 по переработке грузов – 73 566 тыс. рублей (-11 085,8 тыс. рублей) или 86,9 % к плану. Недополучены доходы по переработке каменного угля на сумму 2 111,4 тыс. рублей, за счет большего, чем было запланировано, количества угля, переработанного силами ООО «ЗРП», по ПГГ недополучено ;

2.2 прочие доходы, относящиеся к перегрузочной деятельности – 9 795,5 тыс. рублей (- 499,5 тыс. рублей) или 95,1 % к плану.

В [приложении №18.5](#) приведена структура доходов, в т.ч. от перевозок в зависимости от видов грузов.

Невыполнение плана доходов обусловлено снижением объемов перевозок по отношению к планируемым. Рынок перевозок на Колыме ограничен и практически закрыт для перевозчиков со стороны, 98% всех перевозок выполняет наше предприятие. Но так же сильна зависимость от ограниченного круга грузовладельцев. В прошедшем году грузовладельцы, в связи с дефицитом средств резко сократили закупки.

3. По прочей (в т.ч. по подсобной) деятельности план доходов выполнен на 221,8% (+ 24 196,2 тыс. рублей). В фактических доходах по прочей деятельности учтены суммы по реализации угля, завезенного в навигацию 2015 года на пристань Сеймчан и оставленного там на хранении, доходы ДО Пристань Сеймчан за переработку (22 127,4 тыс. рублей), в плане эта сумма была учтена в составе доходов от перевозки. Кроме того, рост доходов по прочей деятельности произошел за счет увеличения на 5,6 тыс. тонн, против плана, переработки угля силами ООО «ЗРП».

### **Расходы**

Расходы по основной деятельности за 2016 год - 539 569,1 тыс. рублей, что ниже плановых показателей на 27 658,3 тыс. рублей (95,1%), в том числе:

- меньше на 4,9%, чем планировали, произведены расходы по перевозкам (-22 541,0 тыс. рублей),

- по перегрузочной деятельности расходы меньше запланированных на 11,9% (-11 263,3 тыс. рублей),

- по прочей деятельности (в т.ч. по подсобной деятельности) расходы возросли на 40,4% (+ 6 145,0 тыс. рублей).

Сокращены расходы, относительно плановых показателей, по статьям:

- «топливо» - на 23,5% (-33 804,4 тыс. рублей), в том числе:

за счет снижения средней цены на 19,8% - с целью сокращения расходов на ГСМ, основной объем топлива (топливо судовое маловязкое - его качество «уступает» качеству топлива марок ДТЗ-Евро, ДТЛ-Евро) приобретался в Магаданской области, по цене значительно ниже цен на Зырянской, Нижнеколымской нефтебазах,

за счет сокращения удельного расхода топлива на 1 ткм на 5,3%,

за счет сокращения общего расхода топлива на 4,6%;

- «электроэнергия» - на 14,6% (-1 314,1 тыс. рублей), в том числе за счет сокращения общего потребления электроэнергии на 16,3% вследствие проводимых мероприятий по энергосбережению. При этом затраты на электроэнергию в суммовом выражении возросли за счет того, было потреблено кВт.час с более низким тарифом в 1 полугодии меньше, чем планировалось, чем во 2 полугодии, но с более высоким тарифом;

- «амортизация» - на 14,7% (-1 102,6 тыс. рублей),

- «затраты на ремонт» - на 8,1% (-6 345,5 тыс. рублей);

- «налоги, включаемые в себестоимость» - на 13,8% (-17,4 тыс. рублей), в основном за счет платы за воздействие на окружающую среду.

Рост расходов, по сравнению с планом, наблюдается по статьям:

«затраты на оплату труда» - на 6,7% (+6 236,1 тыс. рублей), в т.ч. за счет увеличения сумм вознаграждения по итогам работы за год, роста среднемесячной заработной платы;

- «страховые взносы на обязательное социальное страхование» - на 10,0% (+2 904,4 тыс. рублей) в основном за счет роста расходов на заработную плату;

- «материалы» - на 12,0% (+1 204,4 тыс. рублей). Рост, по сравнению с планом, связан, в основном с более высоким ростом цен на запасные части, материалы и др., чем планировалось;

- «прочие прямые расходы» - на 5,3% (+2 833,2 тыс. рублей), в основном за счет расходов от прочей деятельности (+6 145,2 тыс. рублей) - увеличение объемов переработки угля силами ООО «ЗРП»), а также сокращений и изменений в структуре прямых расходов по перевозкам и погрузработам;

- «распределяемые расходы» - на 1,2% (+1 747,7 тыс. рублей). Расходы на содержание служебно-вспомогательного флота, ЦТЭ и БПУ, ВОХР, расходы на охрану труда, на подготовку кадров составили в среднем 97,6% к плану (- 1 257,7 тыс. рублей), расходы на содержание АУП – 101,3% к плану (+1 067,6 тыс. рублей), цеха связи – 104,4% к плану (+242,8 тыс. рублей), расходы на оплату учебных отпусков, по отношению к плану, возросли в 2,8 раза (+1 694,9 тыс. рублей). Состав распределяемых расходов приведен в [приложении №18.1](#)

Доля каждой группы расходов в общей массе расходов за 2016 год приведены в следующей таблице:

Виды расходов	факт 2015, %	2016 год, %	
		план	факт
Затраты на оплату труда (вкл. отпускные, ежегодное вознаграждение)	17,0	16,5	18,5
Страховые взносы на ОСС	5,4	5,1	5,9
Материалы	2,0	1,8	2,1
Топливо	19,6	25,4	20,4
Электроэнергия	1,6	1,6	1,4
Амортизация	1,5	1,3	1,2
Затраты на ремонт	15,0	13,8	13,4
Прочие прямые расходы	11,3	9,4	10,4
<i>в т.ч. рацион бесплатного питания</i>	<i>1,6</i>	<i>1,6</i>	<i>1,7</i>
Распределяемые расходы	26,5	25,1	26,7
Налоги и сборы, включаемые в себестоимость	0,03	0,02	0,02
<b>Итого расходы по основной деятельности</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### **Прочие доходы и расходы, финансовый результат**

В 2016 году прочие доходы (внереализационные) выше планируемых в 31,5 раза (+236 117,6) тыс. рублей. Значительное влияние на рост доходов оказали:

- отражение в бухгалтерском учете по внереализационным доходам и расходам операций по генеральному договору о факторинговом обслуживании от 28.05.2015 г. № 01586 (перевозки 2016 г.) – 207 918,9 тыс. рублей,
- возмещение ГУП «ЖКХ РС (Я)» 50% расходов ОАО «ЖСК», связанных с уплатой вознаграждения Фактору (перевозки 2015 г.) – 9 304,1 тыс. рублей,
- восстановление резерва на выплату ежегодного вознаграждения – 7 079,8 тыс. рублей;

а также изменения в структуре прочих доходов.

По прочим (внереализационным) расходам рост составил 252 511,6 тыс. рублей, что выше плана в 12,2 раза. Значительное влияние на рост расходов оказало:

- отражение в бухгалтерском учете по внереализационным доходам и расходам операций по генеральному договору о факторинговом обслуживании от 28.05.2015 г. № 01586 – 207 918,9 тыс. рублей,
  - создан резерв сомнительных долгов на сумму 21 845,6 тыс. рублей,
  - оплата вознаграждения Фактору (перевозки 2015 г.) – 18 608,3 тыс. рублей,
- а также изменения в структуре прочих расходов.

Расходы за счет прибыли отчетного года, отражены в прочих (внереализационных) расходах и составили 3 692,8 тыс. рублей, при плане 4 417,7 тыс. рублей.

В том числе расходы из прибыли – на материальную помощь, законные льготы членам семей работников, выплаты по коллективному договору и пр. составили 3 169,8 тыс. рублей при плане 4 115,2 тыс. рублей. Прочие расходы из прибыли – 523,0 тыс. рублей при плане 302,5 тыс. рублей. Состав расходов за счет прибыли отчетного года приведен в [приложении №18.2](#)

После оплаты налогов, финансирования необходимых затрат из прибыли, свободный остаток прибыли составил 9 711,6 тыс. рублей, что больше запланированной суммы на 3 575,0 тыс. рублей.

В соответствии с планом реновации флота компании и производственной необходимостью, в 2016 году введено основных средств на сумму 5 230,3 тыс. рублей, затраты на реконструкцию составили 3 001,3 тыс. рублей ([приложение №18.3](#)).

Бюджет доходов и расходов за 2016 год с поквартальной разбивкой приведен в [приложении №18.4](#)

Ежегодно в отчете компании отмечается, что прибыль или рентабельность в наших условиях, показатели, мягко говоря, относительные. Стоимость основных фондов в балансе предприятия занижена и очень сильно. Законодательство не позволяет нам сделать полноценную переоценку, то есть с начислением амортизации. Приведение балансовой стоимости только флота к рыночным ценам, по нижней планке, дает прирост амортизации в 9,5 раза. Это значит, что прибыль исчезает и появляются убытки в размере примерно 37 млн. рублей. Зато средств, в виде амортизационных отчислений, предназначенных на полное восстановление фондов, то есть замену, как бы и больше. Но эти средства будут виртуальными, так как нет реального источника их пополнения. Так что сегодня единственным источником восстановления производственных мощностей может служить только прибыль. А прибыли по итогам 2016 года получено ничтожно мало.

Тем не менее, она есть, и мы вносим на рассмотрение проект ее распределения:

<b>1.</b>	<b>Чистая прибыль отчетного года</b>		<b>9 711,6</b>	<b>тыс. руб.</b>
<b>2.</b>	<b>Распределение - всего</b>		<b>9 711,6</b>	<b>тыс. руб.</b>
	<b>в том числе:</b>			
<b>2.1</b>	<b>Выплата дивидендов по итогам 2016 года</b>		<b>1 942,3</b>	<b>тыс. руб.</b>
	<b>- в расчете на 1 акцию</b>		<b>53,22</b>	<b>рубля</b>
<b>2.2</b>	<b>Техническое перевооружение и другие нужды предприятия</b>		<b>7 769,3</b>	<b>тыс. руб.</b>

### **Финансовые показатели в сравнении с фактом 2015 года**

Фактические показатели 2016 года, по объективным причинам (основные – рост объемов перевозок, рост тарифов и др.) отличаются от аналогичных показателей 2015 года:

- доходная часть больше на 101 747,4 тыс. рублей (121% к факту 2015 г.),
- расходная часть на 41 999,3 тыс. рублей (108,4%),
- финансовый результат от основной деятельности улучшился на 59 748,2 тыс. рублей,
- прочие доходы возросли на 30 003,7 тыс. рублей (114,0%),
- прочие расходы возросли на 81 765,0 тыс. рублей (142,3%).

В результате, чистая прибыль на 6 342,1 тыс. рублей выше, чем в 2015 году.

На отклонение экономических и финансовых показателей 2016 г. от факта 2015 г. оказали влияние следующие факторы:

- рост объемов перевозок на 11,3%, грузооборота на 9,9%,
- изменение структуры грузов, предъявленных к перевозке,
- увеличение объемов переработки грузов на 5,8%,
- рост тарифов на услуги компании по перевозке от 7,5 до 12% и ПРР от 7,5 до 10%,
- изменение тарифов, цен сторонних организаций, оказывающих услуги компании,
- рост цен и тарифов на топливно-энергетические ресурсы,
- рост тарифных ставок и окладов, размера коллпита на 10%,
- создание резерва сомнительных долгов,
- отражение в бухгалтерском учете по внереализационным доходам и расходам операций по генеральному договору о факторинговом обслуживании от 28.05.2015 г. № 01586 – 207 918,9 тыс. рублей (перевозки 2016 г.), что на 42 680,1 тыс. рублей, чем в 2015 году,
- уплата вознаграждения Фактору и частичное возмещение компании по этим расходам (перевозки 2015 года),
- увеличение сумм по процентам за пользование заемными средствами, а также и другие факторы.

Сравнительный анализ показателей 2015 и 2016 годов приведен в [приложение 18.6.](#)

### **19. Дебиторская и кредиторская задолженности**

1. Дебиторская задолженность ОАО «Колымская судоходная компания» по состоянию на 31 декабря 2016 года составляет 195 787 тыс. рублей, что на 16 493 тыс. рублей превышает задолженность на начало года.

Наиболее крупными должниками являются – по договорам с рассрочкой платежей - ООО «Гуймаада-Уголь», АО «Зырянский угольный разрез», за оказанные услуги - ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство РС (Я)». Кроме того, в составе дебиторской задолженности отражена сумма, образовавшаяся как разница между суммой по договору перевозки каменного угля для нужд ГУП «ЖКХ РС (Я)» и фактически полученными средствами по генеральному договору о факторинговом обслуживании – 31 188 тыс. рублей. Примерно 22 084 тыс. рублей будет удержано ООО ВТБ Факторинг после

31.03.2017 г. как вознаграждение Фактору, остальная сумма поступит на расчетный счет ОАО «КСК», после того, как ГУП «ЖКХ РС (Я)» произведет окончательный расчет с ООО ВТБ Факторинг.

По-прежнему, основным фактором, влияющим на наличие высокой дебиторской и кредиторской задолженности, и как следствие, на финансовое положение нашей компании, является недобросовестное отношение клиентуры к выполнению своих договорных обязательств.

Так, из 127 332 тыс. рублей задолженности ООО «Туймаада-Уголь», 29 168 тыс. рублей – просроченная задолженность на 01.01.2017 г. (нарушены сроки по графику платежей), по АО «Зырянский угольный разрез» - практически вся задолженность просроченная, из нее 10 708 тыс. рублей по договору перевозки каменного угля 2015 года.

Доля задолженности только этих двух предприятий в общей массе дебиторской задолженности составляет 72,8%.

По договорам перевозки для нужд ГУП «ЖКХ РС (Я)», прочим оказанным услугам и возмещению затрат по вознаграждению фактору сумма задолженности – 43 715,4 тыс. рублей, что составляет 22,3% от общей суммы дебиторской задолженности.

Из 43 715,4 тыс. рублей задолженности, 31 188 тыс. рублей – это недополученные суммы по договору перевозки каменного угля в навигацию 2016 года, обязательства по которому, в размере 207 849,2 тыс. рублей, были уступлены по генеральному договору о факторинговом обслуживании, 12 527,4 тыс. рублей – это задолженность в размере 7 672,5 тыс. рублей за перевозку сырой нефти, возмещение затрат по вознаграждению фактору за 2015 год – 3 536,7 тыс. рублей, за услуги по подгребке угля к котельной и т.д. – 1 318,2 тыс. рублей.

Финансовые взаимоотношения только с этими тремя клиентами оказывают негативное влияние на экономическое и финансовое положение компании, в том числе на рост кредиторской задолженности, увеличение заемных средств, несвоевременные расчеты с персоналом, бюджетом и т.д. и т.п.

Информация по дебиторской задолженности (основные дебиторы)  
по состоянию на 31.12.2016 г.

ед. изм. – тыс. руб.

№ п/п	Наименование дебитора	Сумма задолженности
	<b>Общая сумма дебиторской задолженности</b>	<b>195 854,0</b>
	в том числе:	
1.	ООО «Туймаада-Уголь»	127 332,0
2.	АО «Зырянский угольный разрез»	15 180,2
3.	ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство РС (Я)»	12 527,4
4.	ООО «Доминго» (оплата за приобретенный металл для нужд компании и транспортные расходы по его доставке)	3 838,0
5.	ООО «Сайнгруп» (оплата за приобретенные запчасти)	3 605,0
6.	Переплата по налогам	1 460,0
7.	Подотчетные суммы	2 659,7
8.	Сумма разницы между уступленными денежными средствами по договору перевозки каменного угля с ГУП «ЖКХ РС (Я)» и полученными средствами по генеральному договору факторинга	31 188,0
9.	Прочие дебиторы	2 070,3

Проводимые в 2016 году мероприятия по снижению дебиторской задолженности:

- списано просроченной дебиторской задолженности в сумме 1 323 тыс. рублей;
- создан резерв по сомнительным долгам в сумме 21 846 тыс. рублей;
- оформлены и проведены акты взаимозачетов на сумму 20 268 тыс. рублей, в том числе с АО «Саханефтегазсбыт» на сумму 6 295 тыс. рублей, ГУП «ЖКХ РС (Я)» - на 4 218 тыс. рублей, ООО «ДО Пристань Сеймчан» - на 3 357 тыс. рублей, АО «Сахаэнерго» - на 3 703

тыс. рублей, АО «Энерготрансснаб» - на 1 349 тыс. рублей, АО «Зырянский угольный разрез» - на 853 тыс. рублей и др.;

- сокращены сроки документооборота.

За истекший период текущего года дебиторская задолженность сократилась на 21 222 тыс. рублей, в том числе по ООО «Гуймаада-Уголь» сокращение составило более чем на 17 000 тыс. рублей.

2. Кредиторская задолженность на 31 декабря 2016 года составляет 194 452 тыс. рублей, что на 7 677 тыс. рублей превышает задолженность на начало года, в основном за счет авансовых расчетов клиентов за перевозки 2017 года. В общей сумме кредиторской задолженности краткосрочные обязательства по заемным средствам составляют 47,9 % (93 229 тыс. рублей).

**Информация по кредиторской задолженности  
по состоянию на 31.12.2016 г.**

ед. изм. – тыс. руб.

№ п/п	Распределение по видам	Сумма задолженности
	<b>Общая сумма кредиторской задолженности</b>	<b>194 429,0</b>
	в том числе:	
1.	Заемные средства	93 229,0
2.	Собственно кредиторская задолженность	101 223,0
	в том числе:	
2.1.	Поставщикам и подрядчикам за выполненные работы услуги	26 414,0
2.2.	Авансовые платежи клиентов по договорам, в счет перевозок в навигацию 2017 г.	26 100,0
2.3.	Задолженность по налогам	13 037,0
2.4.	НДС с авансов	-4 712,3
2.5.	Задолженность по страховым платежам (фонды)	7 232,3
2.6.	Задолженность перед персоналом	23 976,2
2.7.	Подотчетные суммы	1 468,8
2.8.	Расчеты с учредителями	763,4
2.9.	Прочие расчеты с разными дебиторами и кредиторами	6 920,6

На сегодняшний день не прекращается работа администрации предприятия по изысканию путей снижения дебиторской и кредиторской задолженности:

- ежегодно проводится инвентаризация, сверка с дебиторами и кредиторами с целью выявления реальной дебиторской и кредиторской задолженности;

- по неоплаченным долгам каждый год за прошедшую навигацию до января последующего года все документы передаются в юридический отдел для принудительного взыскания дебиторской задолженности с предприятий – должников.

### **20. Исковая и претензионная работа**

С 1 января по 31 декабря 2016 года ОАО «Колымская судоходная компания» участвовало в арбитражном процессе по 14 делам.

Из них:

- 12 дел в качестве истца и заявителя;
- 2 дела в качестве ответчика.

### **21. Налоги и сборы**

В 2016 году начислено налогов и сборов в бюджеты всех уровней и во внебюджетные фонды – 171 121 тыс. рублей, перечислено (с учетом текущей задолженности на начало

года) – 165 214 тыс. рублей. Предприятие выполнило полностью свои обязательства по текущим платежам, и на начало 2017 года не имеет просроченной задолженности.

#### Федеральный бюджет

Начислено налогов – 70 159 тыс. рублей, перечислено – 70 089 тыс. рублей.

Доля в общей массе налоговых платежей и сборов - 42,4%.

#### Консолидированный бюджет РС (Я)

Начислено налогов – 34 538 тыс. рублей, перечислено – 32 889 тыс. рублей.

Доля в общей массе налоговых платежей и сборов - 19,9%.

#### Обязательные страховые платежи.

В Пенсионный Фонд, Фонд социального страхования, Фонд обязательного медицинского страхования начислено страховых платежей и отчислений на обязательное страхование от несчастных случаев 66 423 тыс. рублей, перечислено – 62 236 тыс. рублей.

Доля в общей массе налоговых платежей и сборов – 36,7%.

Состояние начислений и уплаты налогов в 2016 году по видам, в бюджеты всех уровней приведено в [приложении №20](#).

Необходимо отметить, что уровень налоговой нагрузки на предприятие остается очень высоким и не дает возможности развитию предприятию и получению нормальных дивидендов. В разные годы, относительная налоговая нагрузка колеблется от 36 до 50,9 %.

Показатели	2010 год	2014 год	2015 год	2016 год
1	2	3	4	5
Выручка от реализации, тыс. руб., (В)	367 848,6	463 695,1	482 319,0	584 066,5
Материальные затраты, тыс. руб., (М)	113 803,3	190 067,1	198 465,0	210 506,1
Амортизация, тыс. руб., (А)	5 893,2	5 307,6	7 484,9	6 382,4
Прочие доходы, тыс. руб., (ПРд)	34 977,1	72 521,4	213 843,9	243 847,6
Прочие расходы, тыс. руб., (ПРр)	47 771,8	41 478,5	193 174,4	274 939,3
Вновь созданная стоимость, тыс. руб., Всс (В-М-А+ПРд-ПРр)	235 357,5	299 363,3	297 038,6	336 086,3
Абсолютная налоговая нагрузка, тыс. руб. (Абс.н.н.)	84 888,0	130 484,0	149 843,4	171 120,8
Относительная налоговая нагрузка, %, (Абс.н.н./Всс)*100%	36,07	43,59	50,45	50,9

Благоприятным значением относительной налоговой нагрузки считается 25-32%. При значениях выше, предприятие не развивается.

Данные по начислению, уплате налогов и сборов за 6 лет приведены в таблице:

Обязательства предприятия по начислению и оплате налогов за 2011 – 2016 годы				
Показатели	Входящее сальдо	Начислено	Перечислено	Исходящее сальдо
2011 год	18 554 288,9	99 971 216,2	101 101 772,2	17 600 747,9
2012 год	7 327 778,9	128 308 769,5	115 558 384,2	20 078 163,4
2013 год	18 264 470,9	147 758 912,6	134 613 569,2	31 409 814,3
2014 год	31 423 547,0	130 484 434,2	144 368 390,7	17 539 590,5
2015 год	17 397 119,0	149 843 437,3	152 013 457,2	15 227 099,1
2016 год	15 227 099,1	171 120 793,8	165 213 890,5	21 134 002,4

Налоговые отношения Общества с государством наглядно характеризуют данные в следующей таблице:

Показатели	Факт по годам, тыс. рублей				Соотношение, %			
	2013	2014	2015	2016	2014/ 2013	2015/ 2014	2016/ 2015	2016/ 2013
Выручка	548 035,7	463 695,1	482 319,0	584 066,5	84,6	104,0	121,1	106,6
Налоги, начисленные	147 758,9	130 484,4	149 843,4	171 058,6	88,3	114,8	114,6	115,8
Налоги, перечисленн ые	134 613,6	144 368,4	152 013,5	165 213,9	107,2	105,3	108,7	122,7

Как и в предыдущие годы, компания прилагает определенные усилия и предпринимает меры по своевременной уплате налогов и сборов, по недопущению образования просроченной задолженности.

## **22. Тарифная политика**

Известно, что величина прибыли транспортных предприятий, основной деятельностью которых являются перевозка грузов и их переработка, зависит не только от объемов транспортных услуг, их себестоимости, но и уровня тарифов. Последние играют особую роль, так как их величина не определяется рыночными факторами, а регулируется государством.

В 2016 году приказами ГКЦ-РЭК РС (Я) были утверждены повышающие коэффициенты к прейскуранту №14-01-1989 с ростом на 12% к уровню 2015 г. и утверждены тарифы на ПРР с ростом на 10,8% к тарифам 2015 года.

При регулировании тарифов, на наш взгляд, необходим единый подход ко всем предприятиям, и наше предложение, уже не раз озвученное на всех уровнях: утверждение повышающих коэффициентов к прейскуранту №14-01-89 и тарифов на ПРР на прогнозируемый период для всех предприятий водного транспорта с ростом в размере прогнозируемого уровня инфляции и уровня рентабельности в размере не ниже 35%. Сложившееся положение с тарифами на перевозку грузов и ПРР не позволяет не только возместить в полной мере затраты, но и сформировать необходимые финансовые ресурсы для воспроизводства основных фондов – флота.

С другой стороны, постоянное повышение тарифов может привести к потере клиентуры, или, чтобы ее не потерять - к вынужденному заключению договоров с пониженными тарифами. Считаем, что в существующих условиях напрашивается вывод – нужны другие экономические взаимоотношения между государством и судоходной компанией, например, государство берет на себя обязательство по строительству нового флота и передает его судоходной компании в управление для решения задач по северному завозу. Или, государство предусматривает дотации компании на обновление флота, в размерах, позволяющих обеспечить поэтапную его замену.

## **23. Инвестиционная деятельность**

На 2016 год, для замены отработавших нормативный срок эксплуатации, было запланировано приобретение главных и вспомогательных двигателей, съемных грузозахватных органов плавучих и порталных кранов, станков и оборудования для ремонта судовых систем общей стоимостью и других основных 29 333, 5 тыс. рублей. В связи с недостатком оборотных средств в 2016 году планы не были исполнены полностью.

Была приобретена и запущена в эксплуатацию адсорбционная кислородная станция «Провита-200». В целях удовлетворения потребности в пиломатериалах для нужд судоремонта и ремонта причальных сооружений в 2016 году приобретен станок ленточнопильный «Атлант». В целях сокращения эксплуатационных расходов произведена реконструкция гаража АХО компании общей стоимостью 3 001,3 тыс. рублей.

В 2016г. продолжились работы по выполнению мероприятий по тепло, энергосбережению на объектах компании.

Произведён большой объем работ по реконструкции гаражей служебного автотранспорта с применением прогрессивных технологий и материалов. В результате реконструкции получены позитивные результаты по экономии тепловой и электрической энергии, значительно улучшены условия труда водителей автомашин.

На зимнем судоремонте для обогрева машинных отделений продолжается использование электрокалориферов. В целях сокращения потребления электроэнергии и улучшения условий труда саморемонтников с 2016 года начали применение теплоизолирующих материалов для теплоизоляции наружных бортов и подволоков М.О.

Продолжается планомерная работа по замене приборов освещения с применением светодиодных источников света, обеспечивающих значительное сокращение электропотребления.

В таблицах 1-3 приведены данные по потреблению электрической энергии за 2014-2016 годы и суммах экономии:

Табл.1

	Потребление электроэнергии по предприятию, тыс. квт. ч.			Расходы на электрическую энергию, тыс. рублей		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Всего	2 482,2	2 056,9	1 713,0	14 084,3	12 563,8	12 089,0

Табл.2

	Экономия электроэнергии, тыс. квт. ч.			Абсолютное отклонение по расходам на электрическую энергию, тыс. рублей		
	2015/2014	2016/2015	2016/2014	2015/2014	2016/2015	2016/2014
Всего	- 425,3	- 343,9	- 769,2	- 1 520,5	- 474,8	- 1 995,3

Табл.3

	Рост среднего тарифа, %			Отклонение по расходам на электрическую энергию за счет экономии в потреблении, тыс. рублей		
	2015/2014	2016/2015	2016/2014	2015/2014	2016/2015	2016/2014
Всего	107,6	115,5	124,4	- 2 412,9	-1 626,0	- 2 369,2

Выполнение плана приобретения основных фондов в рамках инвестиционной деятельности и освоение финансовых средств в 2016 году приведено в [приложении №19](#).

#### **24. Планы на 2017 год**

План экономической деятельности компании на 2017 год ([приложение №21](#), [приложение №21.2](#)) сформирован на основании межпристанской корреспонденции грузов на 2017 год ([приложение №21.1](#)) и следующих показателей:

- рост объема перевозок грузов – 108,4% к факту 2016 года;
- рост грузооборота – 105,9% к факту 2016 года;
- рост объемов переработки грузов – 108,2% к факту 2016 года;
- рост тарифов на перевозки грузов – 106,5 - 110% к утвержденным тарифам на 2016 год;
- рост тарифов на переработку грузов – 106,5-110% к утвержденным тарифам на 2016 год;
- рост окладов, тарифных ставок, сдельных расценок - 110% к действующим в 2016 году;
- рост цен на топливо – 121,2% к средней цене топлива 2016 года;
- рост тарифов на электроэнергию, тепловую энергию с 01.07.2017 г. в соответствии с принятыми тарифными решениями органов государственной власти;
- увеличение объемов работ по судоремонту, по ремонту основных средств – 110% к факту 2016 года;

- рост распределяемых расходов (служебно-вспомогательный флот, общепроизводственные и общехозяйственные расходы) – 105,3% к факту 2016 года;
- снижение прочих прямых расходов – 98,9% к факту 2016 года.

Увеличение объема перевозок, грузооборота, ПРР ожидается за счет увеличения объемов перевозок:

- угля - на 6,5%, в том числе за счет возобновление объемов перевозок в Магаданскую область – +3,5 тыс. тонн, для потребителей Республики Саха (Якутия), основной заказчик ГУП «ЖКХ РС (Я)» - рост 7,3%. Для Чукотского автономного округа объемы перевозок сохранились на уровне 2016 года;

- нефтеналивных продуктов – на 7%, в том числе за счет роста объемов перевозок на Анюйск на 26,1%, на Орок на 5,1%. Для потребителей Республики Саха (Якутия) объемы перевозок сохранились на уровне 2016 года;

- ПГС – на 30% к факту 2016 г. (Анюйск – 6,0 тыс. тонн).

С учетом перечисленных показателей и межпристанской корреспонденции грузов на 2017 год, плановый объем доходов от основной деятельности составит 650 312 тыс. рублей, в том числе доходы от перевозок – 532 275 тыс. рублей, ПРР – 95 826 тыс. рублей, подсобной деятельности – 22 211 тыс. рублей.

В целом по предприятию рост доходов к 2016 году составит 11,3%, в том числе от перевозок – 16,6%, ПРР – 15%. Ожидается снижение доходов по прочей (в том числе подсобной деятельности) на 21 843 тыс. рублей, в основном за счет доходов, полученных в 2016 году от реализации угля в Магаданскую область, завезенного в 2015 году и находившегося на хранении в ДО Пристань Сеймчан.

Прибыль предприятия до налогообложения, с учетом сальдо прочих доходов и расходов, прогнозируется в размере 18 924 тыс. рублей, что на 5 604 тыс. рублей больше факта 2016 г.

Чистая прибыль, после уплаты налога на прибыль и других обязательств составит 14 319 тыс. рублей, что на 4 690 тыс. рублей больше показателя 2016 года.

Прибыль мала для нужд предприятия и его акционеров, но объективная реальность диктует именно такие цифры. Изменения в сторону еще большего увеличения объемов перевозок в принципе возможны, мы к этому готовы. Если будут дополнительные контракты – материальное положение предприятия улучшится.

В 2017 году стоит задача приобретения намеченных к приобретению на 2016 год судовых ДРРА в количестве 3-х штук, дизель – генераторов в количестве 5 штук, грейферов для порталных и плавучих кранов, оборудования для судоремонта, автомобиля ГАЗ-33086 (пожарный), лодочных моторов, а также бульдозера SHANTUI SD-16 стоимостью более 8000,0 тыс. руб.

План приобретения остро необходимых основных средств на 2017 год приведен в [приложении №22](#), [приложении №23](#).

Главная проблема ближайшего времени - запрет перевозки нефтепродуктов на нефтеналивных судах без двойного днища и бортов. Оптимальных предложений для решения этого вопроса, таких как переоборудование судов СПН 600 не существует. Существующие предложения по модернизации приведут к потере многофункциональности, то есть судно лишается возможности перевозить сухогрузы и значительному снижению грузоподъемности. Учитывая то, что период перевозки налива на Колыме составляет всего 1,5 месяца, содержание и эксплуатация специализированных нефтеналивных судов затратны и экономически не целесообразны. Так что решение этой проблемы путем модернизации существующего флота или приобретения нового не возможно, по крайней мере, в ближайшие годы. Необходимо решать вопрос о дальнейшем продлении разрешения на работу существующих судов СПН 600 до тех пор, пока они сохраняют свое техническое состояние. Сам технический регламент, запрещающий с 2018 года эксплуатацию подобных судов, не имеет оснований (при эксплуатации на реке).

## 25. Стратегия развития на среднесрочную перспективу

Стратегия развития на среднесрочную перспективу компании должна представлять собой систему мероприятий, направленных на полное и своевременное обеспечение завоза грузов в Колымо-Индигирскую группу районов РС (Якутия), Магаданскую область и Чукотский автономный округ, наиболее полное удовлетворение потребностей грузовладельцев в сохранной, безопасной и экономически эффективной транспортировке грузов. В рыночных условиях перед компанией стоит задача обеспечения максимально возможного уровня качества и безопасности перевозок при получении максимально возможной прибыли.

Для достижения целей и решения задач, поставленных перед компанией, определения дальнейших перспектив развития разрабатывается Стратегия развития Общества на среднесрочную перспективу. В Стратегии будут определены приоритетные направления развития Общества на 2017-2022 годы.

Генеральный директор



С.К. Пичугин



Верно. Всего прошито, пронумеровано и  
скреплено печатью на 69 шести-

десяти десяти листах.

С.К. Пичугин

