

УТВЕРЖДЕН  
Решением годового общего собрания  
акционеров АО «Колымская судоходная  
компания»  
(Протокол № 1 от 30 мая 2019 г.)

Предварительно утвержден  
Советом директоров  
АО «Колымская судоходная компания»  
(Протокол б/н от 26 апреля 2019 г.)

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

## Акционерного общества «Колымская судоходная компания»

по результатам работы за 2018 год.

Генеральный директор

Главный бухгалтер



*В.В. Поляков*  
*Т.Г. Соколова*

В.В.Поляков

Т.Г.Соколова

## ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Сведения об акционерном обществе .....	3
2. Сведения о проведении общего собрания акционеров .....	5
3. Состав Совета директоров .....	5
4. Отчет Совета директоров акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности.....	6
5. Крупные сделки общества.....	8
6. Сделки с заинтересованностью .....	8
7. Сведения (отчет) о соблюдении ОАО «Колымская судоходная компания» принципов Кодекса корпоративного управления .....	8
8. Сведения о лице, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ОАО «Колымская судоходная компания».....	9
9. Ревизионная комиссия.....	9
10. Основные положения политики общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам Совета директоров и Ревизионной комиссии.....	10
11. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества .....	11
12. Сведения о положении акционерного общества в отрасли.....	11
13. Приоритетные направления деятельности общества .....	11
14. Физические и эксплуатационные условия навигации.....	12
15. Выполнение плана перевозок грузов и погрузо-разгрузочных работ.....	13
16. Организация работы флота .....	13
17. Охрана окружающей среды.....	14
18. Подготовка порта и причалов клиентуры.....	15
19. Транспортное освоение малых рек .....	16
20. Организация диспетчерского руководства и связь .....	16
21. Грузовая и коммерческая работа. Обеспеченность грузами плана перевозок.....	17
22. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью предприятия в навигацию 2018 года. Безопасность судоходства .....	18
23. Организация судоремонта.....	19
24. Обеспеченность кадрами флота и грузового района.....	20
25. Экономические и финансовые показатели основной деятельности .....	23
26. Дебиторская и кредиторская задолженности .....	27
27. Исковая и претензионная работа .....	28
28. Налоги и сборы .....	31
29. Тарифная политика .....	32
30. Инвестиционная деятельность .....	32
31. Перспективы развития общества, планы на 2019 год.....	34

## 1. Сведения об акционерном обществе

Открытое акционерное общество «Колымская судоходная компания» учреждено в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 01.07. 1992г. № 721 «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества».

Общество создано без ограничения срока его деятельности, путем преобразования государственного предприятия «Зырянский речной порт» и является его правопреемником. Расположено общество на территории субъекта Российской Федерации Республики Саха (Якутия).

### Общие сведения

Основной вид деятельности	Перевозка грузов, погрузо-разгрузочные операции
Свидетельство о государственной регистрации ОГРН	№ 92 от 27.06.2000 г. 1021400610846
Юридический и почтовый адрес	678770, Республика Саха (Якутия), пос. Зырянка ул. Стадухина, 9
Контактные телефоны	(411-55) 41-462; 41-205; 41-698, Факс: (411-55) 41-800
Адрес электронной почты	<a href="mailto:post@aokck.ru">post@aokck.ru</a>

### Сведения о Реестродержателе

Реестродержатель	Акционерное общество «Сибирская регистрационная компания»
Номер лицензии	032-14064-000001
Дата выдачи	16.04.2004 года
Срок действия лицензии	без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию	Федеральная служба по финансовым рынкам России

### Сведения об уставном капитале

Размер уставного капитала, руб.	7 299 200,00
Структура:	
Общее количество акций, шт.	36 496
	из них:
1. Обыкновенные акции, шт.	27 372 (75% УК)
Номинальная стоимость одной акции, руб.	200,00
Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций	1-02-31694-F
Дата регистрации	25.10.2011 г.
2. Привилегированные акции, шт.	9 124 (25% УК)
Номинальная стоимость одной акции, руб.	200,00
Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций	2-02-31694-F
Дата регистрации	25.10.2011 г.

Доля участия в уставном капитале	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
1. Республика Саха (Якутия)	24,55 %	24,55 %
2. Юридические лица	25,50 %	22,50 %
3. Физические лица	49,95 %	52,96 %

Основные акционеры общества (доля в уставном капитале более 2%)	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
1. Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)	24,55 %	24,55 %
2. ООО «Туймаада-Уголь»	25,50 %	22,50 %
3. Степашкин Евгений Анатольевич	12,03 %	15,03 %

Специального права на участие Российской Федерации в управлении обществом («золотой» акции) нет.

#### Сведения о дочернем обществе

Дочернее общество	ООО «Пристань Сеймчан»
Юридический адрес	686160, РФ, Магаданская область, с. Колымское
Почтовый адрес	686160, РФ, Магаданская область, с. Колымское, ул. Набережная, 14
Контактный телефон/факс	(413-47)94-067, (413-47) 95-325

Свидетельство о государственной регистрации: № 202 Серия ДО

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц: серия 49 № 0010908 от «28» ноября 2002 года за основным регистрационным номером 1024900703816

Субъект Российской Федерации - **Магаданская область**

Адрес электронной почты: **E-mail: dopristan@mail.ru**

Основной вид деятельности: **Погрузо-разгрузочные операции.**

Руководитель предприятия: Директор Кобзарев Николай Васильевич,

Численность работающих - 13 чел.

из них постоянно - 9 чел.

Дочернее общество (Общество с ограниченной ответственностью) создано в целях получения прибыли, удовлетворения общественных потребностей при сохранении единого технологического и имущественного комплекса при транспортировке и переработке грузов.

ДО «Пристань Сеймчан» создано в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 01.07.1992 года № 721, договором аренды между пристанью Сеймчан и Зырянским речным портом от 25 марта 1992 года.

Основная задача предприятия – формирование грузопотоков для флота ОАО КСК, при этом - максимальное удовлетворение спроса потребителя услуг при минимальных затратах.

Основными потребителями услуг, предоставляемыми предприятием, являются производственные (торговые) предприятия, индивидуальные предприниматели Магаданской области, Чукотского АО, Республики Саха (Якутия).

Показатели	2017 г.	2018 г.
Выручка, тыс. руб.	24 130	19 396
Расходы, тыс. руб.	22 965	24 582
Финансовый результат, тыс. руб.	1 165	-5 186
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	1 030	89
Чистая прибыль	9 189	1 569
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	12 452	14 689
Среднесписочная численность, чел.	17	19
Среднемесячная заработная плата, руб.	61 039,22	64 425,44

### Сведения об участии в других юридических лицах

ООО «Зеленомысский речной порт»	678 831, РС (Я), п. Черский, ул. Молодежная, 6/2, кв.9
Размер доли в денежном выражении, рублей	250 000,00
Контактный телефон/факс	(41157)25-090

### Динамика финансово-экономических показателей ООО «Зеленомысский речной порт»:

Показатели	2017 г.	2018 г.
Выручка, тыс. руб.	73 545	72 219
Расходы, тыс. руб.	43 208	56 967
Финансовый результат, тыс. руб.	30 337	15 252
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	21 380	13 021
Чистая прибыль	17 036	10 384
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	20 165	31 662
Среднесписочная численность, чел.	34	33
Среднемесячная заработная плата, руб.	49 423,04	79 954,55

### 2. Сведения о проведении общего собрания акционеров

Высшим органом управления общества является Общее собрание акционеров. Годовое Общее собрание акционеров проводится в сроки, установленные законодательством и уставом общества. На годовом Общем собрании решаются вопросы об избрании членов Совета директоров, ревизионной комиссии, утверждении аудитора общества, рассматривается представляемый Советом директоров годовой отчет Общества и годовая бухгалтерская отчетность.

Годовое Общее собрание акционеров, назначенное на 14 июня 2018 г. по инициативе Совета директоров, не состоялось ввиду отсутствия кворума.

Повторное годовое Общее собрание состоялось 27 июля 2018 г. по инициативе Совета директоров.

Внеочередное Общее собрание акционеров состоялось 31 октября 2018 г. по инициативе Совета директоров.

### 3. Состав Совета директоров

Совет директоров состоит из семи человек. В состав совета директоров входят представители интересов государства и акционеры Общества.

Основная цель Совета директоров – управлять обществом таким образом, чтобы обеспечить достижение максимальной прибыли и увеличения активов общества, обеспечить защиту прав и законных интересов акционеров.

Решения принимаются Советом директоров с учетом интересов всех без исключения акционеров компании. Совет директоров также несет ответственность за раскрытие и распространение информации о деятельности Общества.

Совет директоров наделен полномочиями решать вопросы, касающиеся важнейших аспектов деятельности Общества, за исключением тех, которые относятся к компетенции Общего собрания акционеров.

Деятельность Совета директоров регулируется действующим законодательством России, Уставом общества и Положением о Совете директоров.

Все члены Совета директоров должны быть физическими лицами.

Члены Совета директоров избираются путем кумулятивного голосования на Общем собрании акционеров и исполняют обязанности до следующего Общего собрания акционеров.

При кумулятивном голосовании число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров компании. Акционер вправе отдать полученные таким образом голоса полностью за одного кандидата или распределить их между несколькими кандидатами. Избранными в состав Совета директоров компании считаются кандидаты, набравшие наибольшее число голосов. Члены Совета директоров могут быть избраны неограниченное количество раз.

Решением повторного годового Общего собрания акционеров от 27 июля 2018 года избран Совет директоров в составе:

1. **Кожевников Владимир Викторович** - генеральный директор Государственного бюджетного учреждения РС (Я) «Якутское постпредство в Москве»;
2. **Луцков Игорь Иванович** - заместитель генерального директора ООО «Долгучан»;
3. **Митрошин Анатолий Валентинович** - генеральный директор ООО «Туймаада-Уголь»;
4. **Пичугин Сергей Кесаревич** - генеральный директор ОАО «Колымская судоходная компания»;
5. **Поляков Василий Васильевич** - заместитель генерального директора ОАО «Колымская судоходная компания»;
6. **Семёнова Лена Ильинична** - первый заместитель министра транспорта и дорожного хозяйства РС (Я);
7. **Цивка Юрий Васильевич** - генеральный директор АО «Зырянский угольный разрез».

**Председатель Совета директоров - Кожевников Владимир Викторович**

дата рождения - 03.11.1954 г., образование - высшее.

Окончил:

- в 1987 г. Читинский педагогический институт имени А.Г.Чернышевского;
- в 1998 г. Академию народного хозяйства при Правительстве РФ.

С 2011 по февраль 2017 года - занимал должность заместителя руководителя Администрации Президента РС (Я), затем руководителя этого управления. С февраля 2017г. - генеральный директор Государственного бюджетного учреждения «Постпредство Якутия в Москве».

Доли в уставном капитале эмитента не имеет.

В уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента не участвует.

Связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью эмитента не имеет.

#### **4. Отчет Совета директоров акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности**

Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости. Заседания созываются председателем Совета директоров, по требованию членов Совета директоров, ревизионной комиссии, аудитора, исполнительного органа или акционеров, которым в совокупности принадлежат не менее 2% голосующих акций компании.

В 2018 году избранный Совет директоров ОАО «КСК» инициировал проведение двух заседаний (форма проведения заочная, очная). На состоявшихся заседаниях Совета директоров рассматривались следующие вопросы:

№ п/п	Наименование ОАО, доля РС (Я), местонахождение, Ф.И.О. генерального директора, количество членов СД	Дата проведе ния СД	Форма проведения	Наименование вопроса
1.	ОАО «Колымская судоходная компания»; доля Республики Саха (Якутия) – 24,54%; Республика Саха (Якутия), Верхнеколымский улус, пос. Зырянка, ул. Стадухина, 9, Единоличный исполнительный орган (генеральный директор) Пичугин Сергей Кесаревич; Количественный состав СД – 7 чел.	«26» сентября 2018 г.	Решение принимается заочным, очным голосованием	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Об избрании Председателя Совета директоров.</li> <li>2. Об избрании корпоративного секретаря.</li> <li>3. О созыве внеочередного общего собрания акционеров Общества.</li> <li>4. Определение формы проведения внеочередного общего собрания акционеров (собрание или заочное голосование).</li> <li>5. Определение даты, места, времени проведения внеочередного общего собрания акционеров.</li> <li>6. Определение почтового адреса, по которому могут направляться заполненные бюллетени.</li> <li>7. Утверждение даты определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров.</li> <li>8. Определение времени начала регистрации лиц, участвующих во внеочередном общем собрании акционеров.</li> <li>9. Определение повестки дня внеочередного общего собрания акционеров.</li> <li>10. Определение типов привилегированных акций, владельцы которых имеют право голоса по всем вопросам повестки дня общего собрания акционеров.</li> <li>11. Определение порядка сообщения акционерам о проведении внеочередного общего собрания акционеров.</li> <li>12. Определение перечня информации (материалов), представляемой акционерам при подготовке к проведению внеочередного общего собрания акционеров, и порядка ее представления.</li> <li>13. Определение формы и текста бюллетеня для голосования на внеочередном общем собрании акционеров.</li> </ol>
2.	ОАО «Колымская судоходная компания»; доля Республики Саха	«29» ноября 2018 г.	Решение принимается заочным,	1. Досрочное прекращение полномочий генерального директора Общества.

(Якутия) – 24,54%; Республика Саха (Якутия), Верхнеколымский улус, пос. Зырянка, ул. Стадухина, 9, Единоличный исполнительный орган (генеральный директор) Пичугин Сергей Кесаревич; Количественный состав СД – 7 чел.		очным голосованием	2. Образование единоличного исполнительного органа Общества.
--	--	-----------------------	---

Решения по вопросам повестки дня принимаются в соответствии с уставом общества и Положением о Совете директоров.

#### **5. Крупные сделки общества**

В 2018 году крупные сделки Обществом не проводились.

#### **6. Сделки с заинтересованностью**

В 2018 году сделки с заинтересованностью Обществом не проводились.

#### **7. Сведения (отчет) о соблюдении ОАО «Колымская судоходная компания» принципов Кодекса корпоративного управления**

ОАО «Колымская судоходная компания» в 2018 г. придерживалось и руководствовалось Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Банком России, в соответствии с которым:

- акционеры Общества обеспечены надежными и эффективными способами учета прав собственности на акции;
- акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров;
- акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе;
- практика корпоративного поведения обеспечивает равное отношение к акционерам, владеющим равным числом акций одного типа (категории). Все акционеры имеют возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав;
- генеральный директор действует в соответствии с финансово-хозяйственным планом Общества, добросовестно, своевременно и эффективно исполняет решения совета директоров общества и общего собрания акционеров;
- информационная политика Общества обеспечивает возможность свободного и необременительного доступа к информации об Обществе;
- акционеры имеют возможность получать полную и достоверную информацию, в том числе о финансовом положении Общества, результатах его деятельности, а также о существенных фактах, затрагивающих его финансово-хозяйственную деятельность;
- в обществе осуществляется контроль за использованием конфиденциальной и служебной информации;
- органы управления Общества содействуют заинтересованности работников Общества в эффективной работе общества;
- практика корпоративного поведения Общества обеспечивает эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

Деятельность общества осуществляется с соблюдением требований, установленных главами 2-10 Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФСФР России.

#### **8. Сведения о лице, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ОАО «Колымская судоходная компания»**

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом - генеральным директором. К компетенции единоличного исполнительного органа Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров общества.

Генеральный директор Общества Пичугин Сергей Кесаревич (1953 года рождения), избран годовым Общим собранием акционеров от 15 июня 2016 года, сроком на 5 лет, образование - высшее.

В органах управления других юридических лиц должности не занимает.

Доля в уставном капитале ОАО «КСК» по состоянию на 01.01.2018 г. – **0,91%**.

Доля принадлежащих обыкновенных акций эмитента по состоянию на 01.01.2018 г. – **1,17%**.

В уставном капитале дочернего общества эмитента не участвует.

В родственных связях с иными лицами, входящими в состав органов управления ОАО «КСК» и/или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью эмитента не состоит.

Согласно внутренним документам Общества, генеральный директор не может быть избран председателем Совета директоров.

#### **9. Ревизионная комиссия**

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляется ревизионной комиссией. Порядок деятельности определен Положением о ревизионной комиссии общества, уставом Общества. Члены ревизионной комиссии не могут быть одновременно членами Совета директоров Общества, а также занимать иные должности в органах управления Общества.

В соответствии п. 17.2. устава ОАО «Колымская судоходная компания» ревизионная комиссия избирается в составе 3-х человек.

В отчетном периоде ревизионной комиссией проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности за 2018 год. По итогам проверки составлен акт.

Для контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества в 2018 г. избрана ревизионная комиссия в составе:

**1. Аргюхова Татьяна Мансуровна** 1960 года рождения. Образование - высшее.

С 2009 г.- начальник планово-экономического отдела – заместитель генерального директора по экономике ОАО «КСК».

Доли в уставном капитале ОАО «КСК» не имеет, в уставном капитале дочернего общества эмитента не участвует.

В родственных связях с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью эмитента не состоит.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг, или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти отсутствуют.

**2. Добрынина Екатерина Сергеевна** 1983 года рождения. Образование – высшее.

Место работы и должности за последние 5 лет - Финансист ООО «Терминал».

Доли в уставном капитале ОАО «КСК» не имеет, в уставном капитале дочернего общества эмитента не участвует.

В родственных связях с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью эмитента не состоит.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг, или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти отсутствуют.

**3. Киселева Наталья Викторовна** 1976 года рождения. Образование – высшее.

Место работы и должности за последние 5 лет – главный бухгалтер в ЗАО УК «Развитие, Обслуживание, Сопровождение Недвижимости».

Доли в уставном капитале ОАО «КСК» не имеет, в уставном капитале дочернего общества эмитента не участвует.

В родственных связях с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью эмитента не состоит.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг, или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти отсутствуют.

#### **10. Основные положения политики общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам Совета директоров и Ревизионной комиссии**

В соответствии с Положением о Совете директоров, членам совета директоров за период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов совета директоров. Общая сумма таких вознаграждений и компенсаций устанавливается решением общего собрания акционеров.

Общее собрание акционеров может рассмотреть вопрос о выплате вознаграждений и компенсаций расходов членам совета директоров за выполнение ими своих обязанностей в качестве самостоятельного вопроса повестки дня общего собрания акционеров или в качестве составной части вопроса о порядке распределения прибыли по итогам финансового года.

Вознаграждение выплачивается на основании решения общего собрания акционеров по итогам работы общества за год.

При отсутствии в обществе чистой прибыли (прибыли к распределению) вознаграждение членам совета директоров не выплачивается.

Члены совета директоров не вправе получать вознаграждение и (или) компенсацию расходов за исполнение ими своих обязанностей любым способом и в любой форме за принятие решений советом директоров или иными органами общества, а также за осуществление своих прав и обязанностей как членов совета директоров, за исключением вознаграждения и (или) компенсации расходов, получаемых по решению общего собрания акционеров.

В соответствии с Положением о порядке деятельности ревизионной комиссии, по решению общего собрания акционеров членам ревизионной комиссии в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов ревизионной комиссии. Общая сумма таких вознаграждений и компенсаций устанавливается решением общего собрания акционеров.

Общее собрание акционеров может рассмотреть вопрос о выплате вознаграждений и компенсаций расходов членам ревизионной комиссии за выполнение ими своих обязанностей в качестве самостоятельного вопроса повестки дня общего собрания акционеров.

Вознаграждение выплачивается на основании решения общего собрания акционеров по итогам работы общества за год.

## **11. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества**

Дивидендом является часть чистой прибыли Общества, распределяемая среди акционеров пропорционально числу имеющихся у них акций соответствующей категории (типа). Дивиденд по привилегированным акциям всех типов может выплачиваться за счет специально предназначенных для этого фондов Общества, образуемых из прибыли прошлых лет в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Общество вправе один раз в год принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям. Решение о выплате годовых дивидендов, размере годового дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа) принимается Общим собранием акционеров при утверждении распределения прибыли. Размер годовых дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров общества.

Дивиденд выплачивается в денежной форме и (или) иным имуществом.

Решением ПГОСА 2018 (протокол от 27 июля 2018 года) утвержден размер дивиденда по акциям всех типов и категорий за 2017 год: 536,95 руб. на одну привилегированную акцию, 536,95 руб. на одну обыкновенную акцию.

По итогам 2017 года объявлены дивиденды в сумме 19 596,5 тыс. рублей.

## **12. Сведения о положении акционерного общества в отрасли**

ОАО «Колымская судоходная компания» является единственным специализированным предприятием речного транспорта в бассейне р. Колымы. Компания создана в марте 1993 года в результате приватизации Зырянского речного порта.

Компания является субъектом естественной монополии в области портовой деятельности на речном транспорте.

Общая протяженность эксплуатируемых водных путей – 2 196 километров, в том числе малые реки (включая верховой участок р. Колымы) – 1 300 километров. Средняя дальность перевозок – 728 километров. Перевозки осуществляются в основном по р. Колыме, а также экспедиционными рейсами по р. Анюй.

Предприятие обеспечивает практически 100% потребности обслуживающих регионов в перевозках.

Провозная способность флота в значительной степени зависит от гидрологических условий навигации. В расчете на среднесрочные данные ее резерв составляет 25%, или 35,0 млн. тонно-километров.

## **13. Приоритетные направления деятельности общества**

К приоритетному направлению деятельности предприятия относятся речные перевозки.

Основная деятельность предприятия – перевозки, на втором месте – погрузо-разгрузочные работы.

Основными перевозимыми грузами в навигацию 2018 года являлись:

- каменный уголь - доля в общем объеме перевозимых грузов - 67,3%,
- нефтеналивные грузы – доля в общем объеме перевозимых грузов 17,5%,
- ПГС - доля в общем объеме перевозимых грузов 7,4%,
- генеральные грузы (в контейнерах, транспортные пакеты и спецконтейнеры, тарноштучный груз) - доля в общем объеме перевозимых грузов 7,8%.

Перевозка грузов осуществлялись по основным направлениям:

- из Зырянки – 171,02 тыс. тонн, в т.ч. каменный уголь – 170,21 тыс. тонн, нефтеналивные – 0,5 тыс. тонн, прочие (генеральные грузы) – 0,31 тыс. тонн,
- из Зеленого Мыса – 42,2 тыс. тонн, в т.ч. нефтеналивные – 37,97 тыс. тонн, прочие – 4,23 тыс. тонн,

- из Сеймчана – 19,76 тыс. тонн, в т.ч. нефтеналивные – 6,05 тыс. тонн, прочие – 13,71 тыс. тонн,
- в Среднеколымском районе перевозка ПГС – 18,8 тыс. тонн,
- из Анюйска – 0,15 тыс. тонн прочих грузов,
- из Среднеколымска – 0,12 тыс. тонн прочих грузов.

Из всего объема грузов наибольшую долю занимают перевозки грузов для потребителей Республики Саха (Якутия) - 122,38 тыс. тонн, для потребителей ЧАО – 111,46 тыс. тонн. В Магаданскую область перевезено 19,1 тыс. тонн.

#### **14. Физические и эксплуатационные условия навигации**

Навигация 2018 года открылась 26 мая с выходом первых судов в рейс.

Последний рейс был завершен с приходом судов в Зырянку 12 октября. По окончании погрузо-разгрузочных работ навигация была закрыта 17 октября.

Таким образом, продолжительность эксплуатационной навигации на Колыме составила 144 суток.

На верхнем участке Колымы от Зырянки до Н.Сеймчана уровни воды с начала судоходства и до середины июля были стабильными. В этот период максимальные глубины на участке достигали 280 см. С закрытием створок Колымской и Усть-Среднеканской ГЭС 10 июля уровни воды на участке резко упали. Глубины в период с 10 по 22 июля падали до 90 см, из-за чего в Н.Сеймчане 11 суток простояли два теплохода: СПН-707 и СПН-714 с нефтеналивным и генеральным грузами. С 22 июля, когда открылись и Колымская и Усть-Среднеканская ГЭС, ситуация улучшилась, уровень воды начал подниматься и глубины на участке вплоть до третьей декады августа достигали 300 см и более. С 20-х чисел августа вследствие отсутствия осадков, малой боковой приточности, закрытия Колымской и Усть-Среднеканской ГЭС для проведения ремонтных работ уровень воды на участке начал падать и достиг практически зимних значений по в/п Н.Сеймчан – 257 см 6 сентября, по в/п Бальгыччан – 152 см 9 сентября, по в/п Зырянка – 198 см (при проектном 230 см) 13 сентября. С 20 сентября по нашей просьбе и в соответствии с договоренностью Колымская и Усть-Среднеканская ГЭС начали попуски воды, что дало возможность сделать завершающий, так называемый «овощной», рейс в Н.Сеймчан и вывезти с пристани практически весь скопившийся груз. Караван из четырех СПН-б и буксира сопровождения вышел из Зырянки 20 и вернулся 30 сентября.

На участке Зырянка – Зеленый Мыс до второй декады августа суда работали в полную нагрузку. С 20-х чисел, как было указано ранее, уровень воды в реке резко снизился, и минимальные глубины на участке в этот период достигали 130 см, что привело к необходимости организации на 915 км (п. Юго-Тала) догрузки большегрузных составов. Но даже эта мера в некоторых случаях не позволяла уходить судам с полной загрузкой.

В целом на участке ниже Зырянки навигация прошла достаточно ровно.

Проблемы, как обычно, были в Среднеколымске. Причалы находились под водой вплоть до 10 июля, а также с 5 по 19 августа. Отчасти эта причина, а также несогласованность действий заказчиков с местной Администрацией привели к невозможности выполнения завоза запланированного и подкрепленного договорами объема ПГС. Вместо 34 800 удалось выполнить только 18 800 тн.

С полной загрузкой отработал флот при завозе каменного угля и нефтепродуктов по р. Анюй.

Перевозки наливных грузов завершили 04 октября с приходом т/х СПН-723 в Среднеколымск.

Из-за позднего выхода судов из Н.Сеймчана последние суда (2 т/х СПН-б) с грузом овощей, техники, продуктов питания, оборудования для потребителей и РС(Я) и ЧАО вышли из Зырянки вниз только 2 октября. Сухогрузные перевозки были в полном объеме завершены 12 октября с возвращением этих судов в порт приписки.

Физические и эксплуатационные условия навигации приведены в приложении №1.

## **15. Выполнение плана перевозок грузов и погрузо-разгрузочных работ**

### **Характеристика плана перевозок и его выполнение**

План перевозки грузов был составлен на основании заявок грузополучателей и грузоотправителей.

В процессе навигации эти заявки корректировались как в сторону увеличения, так и в сторону уменьшения.

На 32,54 тыс. тонн больше запланированного перевезено каменного угля.

Нефтеналивных грузов перевезено больше плановых объемов на 1,47 тыс. тонн.

Прочих грузов перевезено на 6,89 тыс. тонн меньше плана.

Так же произошло уменьшение перевозок ПГГ. Всего 18,8 тыс. тонн, против запланированных 30 тыс. тонн.

В итоге, суммарный плановый объем перевозок по тоннам оказался перевыполненным на 15,92 тыс. тонн (106,72% к плану), а по тонно-километрам превысил плановую цифру на 19,34 млн. ткм (113,64%). К отчету прошлого года эти цифры составляют соответственно 102,78% и 109,96%.

Данные о выполнении плана перевозок грузов по видам, по направлениям приведены в приложении №2 и в приложении №14.

### **Выполнение плана погрузо-разгрузочных работ**

Выполнение плана по переработке грузов составило 104,8 % по тоннам и 85,7% по тонно-операциям.

Не выполнение плана по тонно-операциям произошло за счет следующих факторов:

- планируемая часть переработки каменного угля силами ООО «Зеленомысский речной порт» - 33,323 тыс. тонн, фактически ими было переработано - 78,63 тыс. тонн, что значительно уменьшило нагрузку на плавкраны нашего предприятия;

- плановый объем переработки ПГГ – 60,0 тыс. тонн, фактически – 20,0 тыс. тонн. Во-первых, снижен объем перевозки ПГГ (план – 30 тыс. тонн, факт – 18,8 тыс. тонн) из-за отсутствия разрешительных документов у клиентуры на добычу полезных ископаемых и несогласованность действий заказчика с Администрацией г. Среднеколымска, во-вторых, заменена схема оказания услуг по договорам – погрузочно-разгрузочные работы были заменены на аренду плавкранов;

- значительно сокращены перевозки генеральных грузов;

- большой объем переработки прочих грузов выполнен на причалах в Зеленом Мысе, Анюйске и Оройке без участия перегрузочной техники компании, силами и средствами клиентуры.

Данные о переработке приведены в приложении №5.

## **16. Организация работы флота**

### **Состав флота и его готовность к навигации**

К началу навигации 2018 года на балансе и техобслуживании ОАО "Колымская судоходная компания" содержались 46 единиц флота общей мощностью 16200 кВт и общей грузоподъемностью 37424,6 тонн.

Пополнения или убытия флота до конца навигации не произошло.

Напротив, из-за низкого технического состояния и в целях экономии средств не вводилось в эксплуатацию 6 единиц самоходного флота общей мощностью 2741 кВт, грузоподъемностью 3666 тонн, одна баржа-приставка грузоподъемностью 1000 тонн и один плавучий кран грузоподъемностью 5 тонн.

Состав флота и его структура приведены в приложении № 6.1.

### **Выполнение плана (схемы) освоения грузоперевозок и организация работы флота**

Работа флота компании строится по рейсовой форме с установлением каждому судну навигационного плана в тонно-километрах.

В весенний паводковый период навигации формируются караваны судов, для выполнения экспедиционного завоза грузов на малые реки, пригодные для судоходства, но не имеющие оборудованного судового хода.

В этом случае караваны формируются из состава флота, укомплектованного наиболее опытными судоводителями, разрабатываются специальные мероприятия по обеспечению безопасности судоходства.

Организация работы флота в прошедшую навигацию не имела особого отклонения от плановой схемы грузоперевозок.

Перевозки каменного угля на Певек и Белую Гору осуществлялись с перевалкой по варианту «борт-борт» с судов ОАО «КСК» на теплоходы смешанного «река-море» плавания, а также на причал Зеленомысского речного порта. В этом варианте приходилось планировать работу флота исходя из оперативно складывающейся ситуации. План перевозок угля на Певек и Белую Гору выполнен.

Намечавшиеся и фактические данные по освоению грузоперевозок приведены в приложении №4.

#### **Показатели использования флота**

Валовая производительность в целом по флоту составила 117,91% к отчету прошлого года и 108,98% к плану 2018 г. Повышение производительности флота произошло в результате увеличения объема перевозок на длинном плече Зырянка – Зеленый Мыс.

По объективным причинам, в частности из-за неравномерности предъявления грузов (арктический завоз, завоз через Магадан), мы не имеем возможности серьезно уменьшить количество вводимых в эксплуатацию судов.

Показатель валовой производительности сухогрузных теплоходов составил 125,74% к плановым показателям и 119,03% к факту 2017 года, буксиров – 110,99% к плановым показателям и 107,57 к факту 2017 года. Производительность наливного флота составила 102,25% к плану и 110,12% к показателям прошлого года.

Выполнение производительности флота по видам работ приведено в приложении №6. Факторный анализ производительности флота приведен в приложениях №7, №8.

Выполнение сводного плана использования флота приведено в приложении №9.

### **17. Охрана окружающей среды**

Мероприятия, связанные с улучшением экологической обстановки в ОАО «Колымская судоходная компания» рассчитаны на перспективу и преследуют цель сохранить окружающую среду не только для себя, но и для своих потомков. Не секрет, что все мы зависим от окружающей среды, поэтому задача каждого человека, каждого коллектива сохранять и преумножать природные ресурсы.

В ОАО «Колымская судоходная компания» разработана Программа производственного экологического контроля. Контроль осуществляется и судовладельцем и капитанами судов перед началом навигации, а также в течение навигации и при подготовке к межнавигационному отстоя (ремонту).

Администрация общества своевременно заключает договор с Отделом надзора на транспорте Управления Роспотребнадзора о проведении планового надзора готовности флота к навигации, согласно СанПиН 2.5.2.-703-98.

Перед началом навигации, в порядке проведения производственного контроля, администрация общества комиссионно проверяет следующее:

1. Обучение и подготовку экипажей судов к эксплуатации, обеспечивающей предотвращение загрязнения водной среды подсланевыми нефтесодержащими водами, сточными водами, мусором, а также нефтепродуктами и другими жидкими вредными веществами, являющимися грузом (в зависимости от назначения судна);
2. Подготовку судна, судового водоохранного оборудования, а также судовой документации;

3. Своевременное ежегодное предъявление судна Российскому Речному Регистру для получения «Свидетельства о предотвращении загрязнения нефтью, сточными водами и мусором» (форма РР-1.8 или РР-1.9).

В течение навигации, во исполнение «Положения о трехступенчатом контроле», администрация и капитан постоянно проверяют следующее:

1. Наличие и порядок ведения судовой документации по предотвращению загрязнения водной среды;
2. Наличие и состояние пломб на запорной арматуре согласно схеме опломбирования;
3. Выполнение графиков осмотров и ремонтов оборудования, отказ которого может привести к загрязнению водной среды;
4. Запись в судовом журнале о нештатных ситуациях, а также наблюдение за техническими параметрами работы указанных средств по штатным приборам; наличие реагентов, ЗИП и расходных материалов;
5. Проведение плановых учений и тренировок по предупреждению загрязнений водной среды;
6. Наличие поддонов, заглушек, сорбирующих материалов, комплекта средств локализации и сбора нефти (ПЭБ РРР).

Перед постановкой судна на межнавигационный отстой (ремонт) обязательно контролируется исполнение следующих мероприятий:

1. Зачистка сборных цистерн подсланевых нефтесодержащих вод и сточных вод;
8. При постановке судна на отстой с топливом и маслом в цистернах – проверяется запорная арматура, через которую нефтепродукты могут попадать в водную среду, наличие на ней пломб.

Согласно Программам наблюдения за водным объектом (его частью) проводится регулярный (ежемесячный) лабораторный контроль над состоянием акваторий затонов и места стоянки судов природоохранного назначения. Отбор проб и передача для проведения исследований сточных вод производился согласно Плана-графика аналитического контроля состава сточных вод, сбрасываемых после очистки с очистных станций «ОС-16» и «ЗС-5».

Для анализа отобранных проб в 2018 г. заключен договор с аккредитованной лабораторией ФБУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии».

В целях выполнения требований статьи 39 КВВТ РФ инженером – экологом в 2018 году осуществлялся контроль за сбором отходов с судов предприятия. За навигацию с судов собрано: подсланевых (нефтесодержащих) вод – 1066,0 тн; сточных вод – 495 тн; судовых отходов – 17,013 тн.

Согласно Федеральному закону № 7 от 10.01.2002 г. «Об охране окружающей среды» оплата за негативное воздействие на окружающую среду за 9 месяцев 2018 г. составила 9 962,46 руб., за пользование водными объектами – 16 280,97 руб.

### **18. Подготовка порта и причалов клиентуры**

Причальные сооружения являются собственностью министерства имущественных и земельных отношений РС (Я) и находятся в хозяйственном управлении ОАО «Колымская судоходная компания».

В основном причалы клиентуры, такие как: Зырянская, Среднеколымская, Анюйская и другие нефтебазы, к навигации 2018 года были подготовлены удовлетворительно.

В зимний период 2017-2018 г.г. было отремонтировано 61 п.м. причальной стенки, восстановлено 3 швартовых тумбы. Необходимо восстановить оставшиеся 177 м угольного причала. Общая протяженность причальной набережной составляет 552,6 м.

Хозяйственным способом ежегодно проводится ремонт подкрановых путей (правка пути, регулировка ширины рельсовых путей и шпал), частичный ремонт леерного ограждения причалов и подходных колодцев. Из имеющихся 13 ниш отремонтировано 7 единиц, необходимо восстановить и привести в проектное положение оставшиеся 6 ниш (восстановление в тумбовых нишах лестничных спусков).

В зимний период 2018-2019 г.г. будет продолжен ремонт причальной стенки и ниш в объеме 68 п.м.

### **19. Транспортное освоение малых рек**

Планом эксплуатационной деятельности предприятия на навигацию 2018 г. был предусмотрен завоз грузов по реке Анюй. Эта река пригодна для судоходства, но не имеет оборудованного судового хода.

Каменный уголь на Анюй, без каких-либо проблем, завезен в полном объеме - 6 000 тонн.

В конце третьей декады августа организован завоз нефтеналивных грузов в Анюйск. Из запланированных 19 000 тонн было перевезено 17 469,7 тонн. Уменьшение объема связано с неполной поставкой груза.

Большую часть всего периода работы в Анюе, уровни воды были достаточно высокими, что позволило работать судам с полной загрузкой.

В результате грамотной организации перевозок и безаварийной работы судоводителей, весь предъявленный к перевозке груз доставлен до получателей.

Выполнение плана перевозок по малым рекам приведено в приложении №11.

### **20. Организация диспетчерского руководства и связь**

Управление флотом производится диспетчерским аппаратом отдела перевозок и движения флота (ОП и ДФ) из пос. Зырянка. Все сотрудники ОП и ДФ в соответствии с приказом Минтранса РФ № 13/11 от 11.03.1994 г. прошли аттестацию в комиссии ФГУ «Ленское ГБУВП и С» на право занятия должности «ответственного за безопасную эксплуатацию судов».

Сбор информации о движении флота, передача путевой информации осуществляется по КВ и электронной почте. Связь с флотом определена тремя обязательными сроками КВ радиосвязи: 00.00-01.00; 06.00-07.30; 11.00-12.00 московского времени.

В целях мониторинга движения судов и обеспечения безопасности судоходства в Ленском бассейне внутренних водных путей определен порядок составления и отправки диспетчерских донесений (ДПР) в ФБУ «Администрация Ленского бассейна», согласно п.8 руководящему документу «Организация технологической связи на внутреннем водном транспорте и мониторинг движения судов в Ленском бассейне» РД-01-2014.

На всех причалах, где организованы диспетчерские пункты, установлены стационарные УКВ радиостанции: «Гранит», «Моторола», «Кама» для связи с судами на рейдах и подходах к ним, а также имеются 7 портативных радиостанций для работы с береговыми службами.

На всех судах и диспетчерском пункте в Зырянке установлены спутниковые терминалы ГЛОБАЛСТАР «GSP-2800M1». Терминал предназначен для самостоятельного применения на судах речного флота России для предоставления услуг связи в сети спутниковой системы. Терминал обеспечивает телефонную связь, аналогичную сотовой, позволяющей осуществлять звонки на рабочие телефоны или домашние в зоне обслуживания станции сопряжения ГЛОБАЛСТАР, используя технологию кодового разделения каналов CDMA. К терминалу подключен персональный компьютер по интерфейсу RS-232 для выхода в интернет, для работы с электронной почтой и для передачи данных со скоростью до 9600 бит/сек.

Осуществляется сотовая связь с флотом и береговыми службами (с возможностью выхода в телефонную сеть общего пользования), что позволяет оперативно получать и передавать информацию, для выполнения заданий руководителей в любой точке в пределах зон действия наземных и спутниковых сетей.

Связь с регионами страны, с портами перевалок, а также с другими организациями осуществляется с помощью телефонной, сотовой связи, и электронной почты.

Согласно Постановлению Правительства РФ от 25 августа 2008 г. N 641 все суда типа СПН-Б, СК-2000 и СК-2000К, а также танкер ТР-75 и СОР-1132, оборудованы

приёмными индикаторами ГНСС ГЛОНАСС/GPS NavCom Gamma-100 и автоматическими информационными системами (АИС) Тритон-92Л.

## **21. Грузовая и коммерческая работа. Обеспеченность грузами плана перевозок**

Договорная компания по заключению навигационных договоров с грузовладельцами началась с апреля 2018 года. В течение всей навигации поступали заявки на перевозку грузов и заключение договоров.

### **Перевозка нефтепродуктов наливом.**

В навигацию 2018 года поступили заявки на перевозку нефтепродуктов от шести клиентов – это АО «ЛОРП», АО «Саханефтегазбыт», АО «Энерготрансснаб», ООО «Т-Цемент», ООО «Конго», ГУП «ЖКХ РС (Я)».

От АО «ЛОРП» поступила заявка на перевозку 19 тыс. тонн нефтепродуктов в Анюйск и 9,4 тыс. тонн в Среднеколымск и Зырянку. В Анюйск доставлено 17,47 тыс. тонн. Оставшееся количество не было перевезено из-за недопоставки заявленного объема груза. По сравнению с 2017 годом объем перевозок нефтепродуктов в Анюйск увеличился на 2,81 тыс. тонн. В Зырянку и Среднеколымск груз доставлен в полном объеме (на уровне навигации 2017 года).

От АО «Энерготрансснаб» поступила заявка на перевозку 2,5 тыс. тонн нефтепродуктов. Фактически было перевезено 1,0 тыс. тонн (Колымское, Среднеколымск). Оставшееся количество груза не было доставлено в пункт назначения (Зырянка) из-за отказа клиента. По сравнению с прошлым годом груза доставлено меньше на 0,58 тыс. тонн.

АО «Саханефтегазбыт» было заявлено 4,0 тыс. тонн, перевезено 3,82 тыс. тонн, что на 2,41 тыс. тонн меньше чем в 2017 году.

В целом, перевозка нефтепродуктов из Зеленого Мыса в Среднеколымск и Зырянку уменьшилась, по сравнению с 2017 годом на 2,36 тыс. тонн.

В Ороёк для ООО «Т-Цемент» и ООО «Конго» было доставлено 10,05 тыс. тонн нефтепродуктов (на 0,71 тыс. тонн больше чем в 2017 году). От ООО «Конго» поступила заявка на перевозку 4,0 тыс. тонн, фактически перевезено 2,09 тыс. тонн. Оставшееся количество не перевезено из-за недопоставки клиентом заявленного объема груза.

Для нужд Среднеколымского улуса ГУП «ЖКХ РС(Я)» перевезено 2,63 тыс. тонн сырой нефти (на 0,54 тыс. тонн больше чем в 2017 году).

Всего в навигацию 2018 года перевезено нефтепродуктов наливом на 0,92 тыс. тонн больше чем в 2017 году.

Прием нефтегрузов производился с морских судов типа «Лена-нефть» (борт-борт), с причалов Нижнеколымского и Верхнеколымского филиалов АО «СНГС», а также с причала нефтебазы п. Сеймчан.

В навигацию 2018 года масса груза, принятая к перевозке, определялась грузовладельцем, с проведением контрольных судовых замеров с участием грузовладельца и перевозчика. Груз перевозился в опломбированных судах.

### **Перевозка каменного угля.**

ГУП «ЖКХ РС (Я)», по сравнению с 2017 годом, уменьшило объем каменного угля для нужд Среднеколымского района на 1,34 тыс. тонн, для Нижнеколымского района - на 2,89 тыс. тонн. На 1,47 тыс. тонн увеличился объем для Абыйского филиала. Перевозки для Верхнеколымского филиала в навигацию 2018 года не осуществлялись.

В целом в навигацию 2018 года угля перевезено больше чем в прошлом году на 25,7 тыс. тонн, в связи с увеличением объема на Певек на 32,88 тыс. тонн. В Анюйск доставлено 6,0 тыс. тонн (в 2017 году – 9,0 тыс. тонн).

В Сеймчан доставлено 3,0 тыс. тонн каменного угля, в Ороёк - 0,5 тыс. тонн.

### **Перевозка ПГС.**

В Среднеколымском районе было перевезено 18,8 тыс. тонн ПГС (в 2017 году – 31 тыс. тонн). ООО «Строймонтаж 2002» подало заявку на перевозку 20,0 тыс. тонн, по факту перевезено 4,0 тыс. тонн. От дальнейших перевозок ПГС клиент отказался.

### **Перевозка генеральных грузов.**

По сравнению с прошлым годом, в целом, перевозки из Сеймчана уменьшились на 4,07 тыс. тонн. По направлениям Сеймчан – Орок на 2,43 тыс. тонн, Сеймчан – Анюйск на 1,54 тыс. тонн, Сеймчан – Среднеколымск на 0,69 тыс. тонн, Сеймчан – Зеленый Мыс на 0,36 тыс. тонн. По направлению Сеймчан – Зырянка перевозки увеличились на 0,95 тыс. тонн. Увеличение объема грузов предъявленного к перевозке по данному направлению связано с ликвидацией последствий весеннего паводка.

Перевозка генеральных грузов из Зеленого Мыса в целом уменьшилась на 2,91 тыс. тонн к прошлому году. На направлении Зеленый Мыс – Среднеколымск на 2,7 тыс. тонн, на направлении Зеленый Мыс – Зырянка на 0,65 тыс. тонн. Из Зеленого Мыса в Анюйск доставлено 0,45 тыс. тонн.

### **Контейнерные перевозки.**

Контейнерные перевозки в навигацию 2018 года осуществлялись по следующим направлениям:

1. Сеймчан – Орок, Зырянка, Среднеколымск, Зеленый Мыс, Анюйск.
2. Зеленый Мыс – Анюйск, Среднеколымск, Зырянка.
3. Анюйск - Сеймчан.

Всего в навигацию 2018 года объём контейнерных перевозок составил 11,22 тыс. тонн (в 2017 году - 14,16 тыс. тонн).

### **Качество перевозок.**

Все виды грузов, принятые на борт судов в навигацию 2018 года, были доставлены до пунктов назначения и без потерь.

## **22. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью предприятия в навигацию 2018 года. Безопасность судоходства**

В межнавигационный период разработали ряд мероприятий по безопасному отстоя судов, предупреждению и снижению аварийности на флоте. Организовали занятия с командным и рядовым составом, провели проверку знаний и дипломирование. В навигацию оперативно реагировали на изменения гидрометеорологической обстановки, принимали экстренные меры по оказанию помощи судам, совершившим аварийные происшествия, максимально снизили простой судов севших на мель.

На верхнем плёсе всю навигацию и при выполнении завершающего рейса традиционно хорошо отработали экипажи т/х «СПН-719-Б», «СПН-698-Б», «СПН-708-Б», «СПН-714-Б», «РТТ-473». По ликвидации аварийных происшествий следует отметить хорошую работу экипажей т/х «РТ-733», «Патома», «РТТ-473».

30 июня т/х «Сухона», с составом «МП-3327», к.у. – 2614 тн, следуя вниз, под управлением капитана Файзуллина И.М., совершил навал на правый яр на 960 км, после чего на 955 км вынужден был выбраться на правую косу для заделки пробоины и откачки воды из баржи. Капитан Файзулин И.М. был в состоянии алкогольного опьянения. Для съёмки с мели задействовали т/х «РТ-733». Затраченное время – 0,6 суток.

5 июля т/х «СОТ-1132», следуя вниз, с грузом к.у. – 1850 тн, под управлением капитана Борисова С.К., сел на мель на 979 км, несоответствие габаритов судового хода по радиусу закругления. Для паузки и съёмки с мели задействованы т/х «СК-2090», «РТ-733», п/к «Т-90». Затраченное время – 0,5 суток.

12 июля т/х «СПН-714-Б», следуя вверх порожнем под управлением капитана Игумнова С.Н., сел на мель на 1468 км, низкие уровни воды, несоответствие судоходной обстановки. С мели снялся своими силами. Затраченное время – 1,29 суток.

22 июля т/х «СПН-724-Б», следуя вверх, с грузом ДТЗ – 587 тн, под управлением механика Соколова О.А., сел на мель на 1125,8 км, судоводительская ошибка. Для паузки и съёмки с мели задействовали т/х «СПН-719-Б», «РТТ-473». Затраченное время – 0,6 суток.

22 июля т/х «СК-2039» с порожним составом «МП-1421», следуя вверх, под управлением капитана Бандурского О.В., сел на мель на 947 км, судоводительская ошибка. Для съёмки с мели задействовали т/х «РТ-733». Затраченное время – 0,26 суток.

31 июля т/х «СПН-707-Б» следуя вниз, с грузом к.у. – 594 тн, под управлением капитана Елсакова Б.А., сел на мель на 678 км, судоводительская ошибка. Для съёмки с мели задействовали т/х «СПН-690-Б», «СПН-723-Б». Затраченное время – 0,38 суток.

1 сентября т/х «Сухона», с составом «МП-3328», к.у. – 1297 тн, следуя вниз, под управлением капитана Шумского Д.В., сел на мель на 979,5 км, несоответствие габаритов судового хода по радиусу закругления. Для съёмки с мели был задействован т/х «РТ-733». Затраченное время – 0,04 суток.

5 сентября т/х «СК-2036» с грузом к.у. – 799 тн, с составом «МП-3328», к.у. – 2297 тн, п/к «Г-17», следуя вниз, под управлением капитана Слепнёва В.П., сел на мель на 256 км, судоводительская ошибка. Для паузки и съёмки с мели задействованы п/к «Г-17», т/х «СПН-707-Б». Затраченное время – 0,55 суток.

5 сентября т/х «СОТ-1132», следуя вниз с грузом к.у. – 1290 тн, под управлением капитана Борисова С.К., сел на мель на 553 км, судоводительская ошибка. Для паузки и съёмки с мели задействовали т/х «Патома», п/к «Т-166», «МП-1379». Затраченное время – 0,96 суток.

16 сентября т/х «ОС-16», следуя вверх, под управлением капитана Константинова А.А., сел на мель на 935 км, судоводительская ошибка. Для съёмки с мели задействовали т/х «РТ-733». Затраченное время – 0,35 суток.

22 сентября т/х «СПН-707-Б», следуя вниз с грузом к.у. – 559 тн, под управлением капитана Елсакова Б.А., сел на мель на 979 км, судоводительская ошибка. Для съёмки с мели задействовали т/х «РТ-733». Затраченное время – 0,21 суток

Всего произошло 11 аварийных происшествий из них 10 посадок на мель и 1 навал на берег. 3 посадки по вине Кольмского РВП и С (несоответствие габаритов судового хода и судоходной обстановки), 7 по вине судоводителей (судоводительская ошибка), 1 навал на берег по вине судоводителя в состоянии алкогольного опьянения. 1 посадка на мель и 1 навал на берег классифицируются, как инцидент. По сравнению с навигацией 2017 года количество посадок на мель также 10, добавился 1 навал на берег, количество инцидентов осталось на прежнем уровне – 2. Существенно сократились простои и затраты из-за аварийных происшествий.

Как и раньше, неудовлетворительно работает Кольмский РВП и С по обслуживанию судоходной обстановки. Из восьми путевых мастеров только три заслуживают благодарности – Стасюк А.Н., Урсакий О.И. и Гириук А.П. Многочисленные радиогаммы от наших судоводителей в адрес КРВП и С с замечаниями по обстановке и несоответствие габаритов пути остаются без должного внимания.

Перед предприятием стоят следующие вопросы, решение которых приведет к снижению аварийности и сокращению простоев на флоте:

- продолжение оборудования судов JPS и РЛС (в конце навигации приобрели только три комплекта типа «Гармин»);
- проведение занятий по спец. лоции, НБЖС, ПТЭ, ЭРП, «Правилам пожарной безопасности», «Охране окружающей среды»;
- ужесточение контроля за дисциплиной плавсостава (в том числе, не допускать случаев управления судами и составами в состоянии алкогольного и наркотического опьянения);
- корректировка карт верхнего плёса, с привлечением наиболее опытных судоводителей (например, Емельянова Е.О.);
- решение вопроса по безопасному подходу судов к причалам (сухогрузному и нефтеналивному) г. Среднеколымск совместно с местными органами власти.

Также на безопасность влияет и судоходная обстановка, и содержание водного пути в целом, что в не полной мере обеспечивается Кольмского РВП и С.

### **23. Организация судоремонта**

В целях поддержания и повышения технического состояния флота компания реализует судоремонтную программу, приобретая этих целей необходимые материалы, оборудование и сменно-запасные части.

Программа судоремонта разрабатывается на основании результатов регулярного технического освидетельствования и дефектации корпусов судов, механизмов, систем и электрооборудования в соответствии с регламентирующими документами РРР и требований технического регламента о безопасности объектов внутреннего водного транспорта.

Не смотря на солидный возраст судов, средний возраст которых составляет более 35 лет, техническое состояние флота компании удовлетворительное и годное к эксплуатации по критериям контролирующих организаций и ведомств.

Главные ДВС на многих судах отработали свой моторесурс до КВР, что влечет дополнительные капиталовложения для продления моторесурса или замене физически устаревших на новые. Возросла доля ремонта вспомогательных дизель-генераторов TD 226 китайского производства, в большинстве своем отработавших свой ресурс до КВР. Вопрос замены вспомогательных дизельгенераторов остро встанет в ближайшее время.

В зимний судоремонт запланирована замена 7-ми главных двигателей (РТТ-483, СПН 697Б, СПН 714Б, СПК-61).

В судоремонт 2017-18 г.г. проведен необходимый плановый текущий ремонт корпусов судов. Произведена замена 2-х главных двигателей 8NVD 36 A1U на т/х СК 2090. Произведен средний ремонт главных двигателей на 8 теплоходах.

В зимний судоремонт 2018-19 г.г. запланированы значительные объемы ремонта корпусов, обусловленных с необходимостью поддержания годного технического состояния, а также подготовкой судов к замене главных двигателей на судах СПН 697Б и СПН 714Б (замена обшивки днища М.О.).

Продолжается замена обшивки грузовых палуб судов проекта 414В имеющие большие деформации продольного набора и износ обшивки. Начата замена настила грузовых палуб по 40 м<sup>2</sup> на т/х СПН-713Б и СПН 723Б.

Начата плановая работа по подготовке к замене днищевой обшивки на доке СМД-14 общей площадью 420 м<sup>2</sup>.

Производится замена гребных валов, отработавших нормативный срок, согласно действующим правилам РРР. Приобретены и доставлены заготовки для изготовления 6-ти гребных валов.

#### **24. Обеспеченность кадрами флота и грузового района**

Кадровый состав общества в соответствии со штатным расписанием по состоянию на 01 ноября 2018 года составляет 549 человек, фактическая численность 289 человек. Численность плавсостава по штатному расписанию 323 человека, фактическая 157 человек. За последние десять лет при сохранении и некотором увеличении объема грузоперевозок фактическая численность работников сокращена почти вдвое.

При подготовке к проведению очередной навигации предприятие, по сравнению с предшествующим периодом, вынуждено приглашать всё большее количество специалистов плавающего состава и береговых специальностей из других регионов страны. Эта проблема, в последние годы, приобрела приоритетный характер в работе Службы кадров по замещению вакансий ОАО КСК специалистами, имеющими необходимую квалификацию.

С приближением нового навигационного периода, общество, для сдачи флота в эксплуатацию и выполнения минимально необходимых требований контрольных и надзорных органов, предъявляемых к членам судовой команды, вынуждено брать на себя функции по обучению, проведению переподготовок и организации тестирований, экзаменов, проводимых представителями Федеральных и региональных надзорных структур. Этот большой объем работы, проводимый предприятием в межнавигационный период, включает в себя обязательные ежегодные обучения по противопожарной подготовке рядового и командного состава нефтеналивных (утвержденная программа в объеме 36 часов) и сухогрузных судов (в объеме 28 часов), проведение подготовительных курсов, предшествующих сдаче экзамена по обмену рабочего диплома судоводительской и судомеханической специальности (в объеме 92 часов), организации и проведения курсов

по подготовке мотористов рулевых и судовых поваров в объеме 624 часа и 420 часов соответственно, матросов в объеме 395 часов и т.д. Много времени уделяется организации и проведению повышения квалификации судоводителей и механиков: это подготовка необходимого для дипломирования пакета документов, оформление справок о стаже плавания, организация проведения самого дипломирования без выезда за пределы п. Зырянка, оформление итоговых документов, передача их в отдел дипломирования (г. Якутск), получение и выдача квалификационных документов и только после этого допуск дипломированного судоводителя к работе под контролем опытного наставника.

Требовать весь пакет квалификационных документов с самих работников, в условиях острого дефицита специалистов, отдаленности поселка Зырянка от г. Якутска, где можно получить соответствующее обучение и в случае успешной сдачи экзаменов - квалификационные удостоверения установленного образца, практически невозможно. Для примера - стоимость получения квалификации матроса в учебных заведениях центральной Якутии, с учетом авиатарифов, проживания, оплаты обучения составляет более ста тысяч рублей. А исходя из предписаний представителя Государственного портового контроля, судовой повар не имеет права выполнять функции по уборке внутренних помещений судна не имея квалификационного удостоверения матроса, капитан – механик не имеет права исполнять обязанности рулевого – моториста, и т.д.

В начале навигационного периода 2018 года, удалось обеспечить предприятие кадрами плавающего состава следующим образом: при потребности по штатному расписанию предприятия в командном составе 82 человека, всего обеспечено, с учетом приглашенных по вольному найму и межнавигационных работников - 60 человек (в том числе прибывшие по приглашению - 22 специалиста), недостаток составил – 22 человека. Рядового состава потребность 112 человек, обеспечено – 74 человек (в том числе прибывшие по приглашению, и практиканты 57 специалистов), недостаток - 38 человек. По плавучим кранам потребность в старших электромеханиках отсутствует. Штатное количество крановщиков - 9 человек, в наличии 4 человек, недостаток - 5 специалистов. К началу навигационного периода укомплектовали судовые экипажи в соответствии с положением о минимальной численности, другими словами - восемьдесят процентов экипажей работали прошедшую навигацию по схеме: два представителя командного состава и три, четыре рядового. На начало навигации предприятие имело 10 вакансий командного и 12 вакансий рядового состава.

Обеспечение работниками береговых подразделений предприятия имеет свои специфические особенности. В первую очередь это выражается в многоплановости производства при малых объемах, невозможности равномерной загрузки производственных мощностей в течении года. Общество вынуждено содержать кислородную станцию, отопительную котельную, ремонтные мастерские, склады, гаражи, причальные сооружения, грузовой район и другие вспомогательные подразделения без которых эксплуатация флота не возможна. В свою очередь разноплановое производство требует разносторонних специалистов от докера и эколога до оператора крана манипулятора и матроса. Ремонтная база, отстойный пункт флота находятся в отдаленном и полностью автономном поселке (численность населения 2800 человек), где практически отсутствует рынок труда, налаженная жизненная инфраструктура. В этих условиях предприятие вынуждено решать целый комплекс проблем по приглашению, расселению, обустройству, дополнительному обучению и адаптации специалистов к местным условиям проживания. Решить все производственные задачи за счет приглашения работников на временную работу - вахтовым методом в обществе не представляется возможным. Это обусловлено длительностью и сложностью, например, выморозочных работ, в свою очередь зависящих от погодных условий (температура окружающего воздуха, уровни воды в реке Ясачная и толщина снежного покрова). Окончание выморозки - начало ремонта ВРК, подводных частей корпусов судов и плавучих объектов. В этот период в несколько раз возрастают нагрузки на ремонтные подразделения, требуется большее количество ремонтников и общество привлекает дополнительно специалистов вахтовым способом. В навигационный период предприятие

обходится минимальным количеством постоянных работников, обеспечивающих навигационный ремонт и обслуживание, исключая простои флота.

Не смотря на усилия предприятия по созданию приемлемых условий для работы и проживания, замещать вакансии молодыми специалистами достаточно сложно. Даже когда претендента устраивают условия работы и заработная плата, будущий сотрудник не дает согласие на трудоустройство по причине низкого качества предоставляемого жилья, отсутствия в районе мест общественного питания, отсутствия производственной столовой на предприятии. Для приглашаемых работников важными факторами для принятия решения о переезде в окраинный поселок на северо-востоке Якутии являются не погодные условия (колебания температуры более 90 градусов, среднегодовая температура окружающего воздуха - 12 градусов по Цельсию), а отсутствие качественного интернета, нормальной мобильной связи и мест проведения досуга.

Дефицит специалистов возникает из-за снижения численности трудоспособного населения, выезда выпускников общеобразовательных учреждений за пределы района, старения коллектива предприятия, сравнительно невысокой оплаты труда, суровых погодных условий, отдаленности, отсутствия организованного досуга и сервиса, заоблачных тарифов на авиаперевозки, высоких цен на продукты питания и множества других косвенных факторов. Из района уезжает в основном молодежь, а это означает, что при сохранении тенденции уже в ближайшие годы предприятия района могут остаться без местных трудовых ресурсов. Замедлить темпы оттока квалифицированных кадров, привлечение новых перспективных специалистов возможно путем увеличения заработка, создания дополнительных стимулирующих механизмов, приближением условий проживания в поселке к нормальным, как на материке, реорганизацией структурных подразделений общества в малые предприятия, создание ООО или ИП. В районах Крайнего Севера до сих пор действует советская система государственной поддержки населения, которая уже давно вошла в противоречие с реальностью. Необходимо введение новых механизмов господдержки жителей путем установления компенсаций в зависимости от климатических (и других, например, отдаленности) условий конкретной территории.

Замещение вакантных должностей рядового и командного состава флота, крановщиков плавучих кранов, сменных электромехаников, судовых поваров и других специалистов в 2018 году производилось за счет подготовки членов рядового состава судов на курсах при образовательном подразделении предприятия, обученных работников рядового состава в школе командного состава, практикантов и выпускников профильных учебных заведений, а также по приглашению и вольному найму.

Потребность в кадрах и заполнение вакансий сведены в приложение №12.

**Показатели по фонду оплаты труда, среднесписочной численности, среднемесячной заработной плате в динамике за 2017-2018 г.г.:**

Показатели	2017 г.	2018 год				к факту 2017	
		план	факт	+,-	%	+,-	%
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	258 155,7	270 818,6	268 061,0	-2 757,6	99,0	+9 905,3	103,8
Среднесписочная численность, чел.	304	300	287	-13	95,7	-17	94,4
Среднемесячная заработная плата, руб.	70 766,36	75 227,39	77 834,22	+2 606,83	103,5	+7 067,86	110,0

## **25. Экономические и финансовые показатели основной деятельности**

Объем деятельности дочернего предприятия ООО «Пристань Сеймчан» невелик, финансовые результаты подвержены большим колебаниям от года к году в связи со спецификой деятельности – это весьма короткий период работы по основной деятельности (1,5-2 месяца в год). Для нас важна стабильная работа пристани по обработке флота компании, что мы и имеем. Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности дочернего общества приведены в подразделе «Сведения о дочернем обществе» раздела «Сведения об акционерном обществе». Данные приведены в динамике, за 2017-2018 годы.

Выплата дивидендов производится по финансовому результату компании, поэтому сосредоточим внимание на ее показателях.

План экономической деятельности на 2018 год (приложение №17) предусматривал получение доходов в размере 729 546,3 тыс. рублей, в том числе:

- от перевозок грузов – 604 408,0 тыс. рублей,
- от переработки грузов – 105 447,4 тыс. рублей,
- доходы от прочей (в т.ч. подсобной) деятельности – 19 690,9 тыс. рублей.

Фактические показатели по доходам за 2018 год:

- всего доходов – 778 523,1 тыс. рублей, в том числе:
  - от перевозок грузов – 637 922,4 тыс. рублей,
  - от переработки грузов – 104 239,9 тыс. рублей,
  - от прочей деятельности доходы – 36 360,8 тыс. рублей.

Сводная таблица итогов финансово-хозяйственной деятельности за 2018 год приведена в приложении №18, сравнительный анализ плановых показателей и фактических итогов – в приложении №18.5.

### **Доходы**

План по доходам перевыполнен на 6,7% (+48 976,8 тыс. рублей), в том числе:

1. По перевозкам – 105,5 % к плану, +33 514,4 тыс. рублей.
  - 1.1. собственно перевозки – 105,5 % к плану, +32 000,5 тыс. рублей, из них:
    - нефтеналивные - 101,5% (+1 537,9 тыс. рублей),
    - каменный уголь – 118,2% (+62 244,2 тыс. рублей),
    - ПГГ – 63,4% (-1 178,6 тыс. рублей),
    - прочие грузы – 76,3% (- 30 603,0 тыс. рублей).
  - 1.2. прочие доходы, относящиеся к перевозкам – 105,5% к плану, +1 513,9 тыс. рублей.

Факторы, повлиявшие на рост доходов по перевозкам по видам грузов:

- нефтеналивные – увеличение объема грузоперевозок на 3,4%, при снижении грузооборота на 7,7%;
- каменный уголь – увеличение объема грузоперевозок на 23,6%, увеличение по грузообороту на 26,8%;
- ПГГ – снижение объема грузоперевозок и грузооборота на 37,3%;
- прочие грузы – снижение грузоперевозок на 26%, грузооборота 25,7%.

Общие факторы для всех видов грузов – изменения в структуре грузов, предъявляемых к перевозке, изменение схем завоза грузов, увеличение или сокращение объемов против заявленных, расширение клиентуры и т.д.

2. Доходы от перегрузочной деятельности снижены и составляют 98,9% к плану (-1 207,5 тыс. рублей).

2.1 общий объем доходов от переработки грузов меньше планового на 3 390,8 тыс. рублей, выполнение плана составило 96,4%, в том числе, за счет увеличения общего тоннажа грузов, предъявленных к погрузке на 4,8% (+8,8 тыс. тонн) и уменьшения объемов переработки грузов по тонно-операциям на 14,2% (-55,2 тыс. тонн).

Доходы от перегрузочной деятельности оказались ниже планируемых по всем видам грузов. Снижение доходов по перегрузочной деятельности отчасти связано со снижением объемов перевозок грузов (контейнерные перевозки, перевозки тарно-штучных грузов, в транспортных пакетах и спецконтейнерах, ППГ).

Основное влияние - невыполнение плана доходов по переработке угля. В планах на 2018 год перевалка угля силами ООО «Зеленомысский речной порт» была предусмотрена в объеме 33,32 тыс. тонн, фактически силами этого предприятия было переработано 78,63 тыс. тонн. Доходы от перевалки угля учитываются в составе доходов от подсобной деятельности, так как не относятся к прямой погрузочно-разгрузочной деятельности нашего предприятия. Поскольку силами ООО ЗРП переработано на 45,31 тыс. тонн больше, то и доходов от подсобной деятельности получено больше, чем планировалось, соответственно недополучены доходы от прямой погрузочно-разгрузочной деятельности.

2.2 прочие доходы, относящиеся к перегрузочной деятельности превысили плановый размер на 2 183,3 тыс. рублей (выполнение – 117,9%).

В приложении №18.4 приведена структура доходов, в т.ч. от перевозок в зависимости от видов грузов.

3. По прочей (в т.ч. по подсобной) деятельности план по доходам выполнен на 184,7%, перевыполнение – 16 669,8 тыс. рублей.

Состав всех доходов, полученных предприятием, характеризуется следующими данными:

- доходы от перевозки и переработки каменного угля - 66,9% (в 2017 г. – 60,5%),
- доходы от перевозки нефтеналивных грузов – 17,0% (в 2017 г. – 17,7%),
- доходы от перевозки и переработки ПГС – 0,5%, (в 2017 г. – 1,2%),
- доходы от перевозки, переработки прочих грузов – 13,8% (в 2017 г. - 19,2%), в том числе в контейнерах – 6,9% (в 2017 г. - 9,3%),
- прочие доходы, в т.ч. от вспомогательной (подсобной) деятельности – 1,8% (в 2017 г. - 1,4%).

### **Расходы**

Расходы по основной деятельности за 2018 год составили 667 754,9 тыс. рублей, что ниже плановых показателей на 22 216,7 тыс. рублей (-3,2%), в том числе:

- на 7,4% меньше, чем планировали, произведены расходы по перевозкам (-41 835,3 тыс. рублей),
- по перегрузочной деятельности расходы выше запланированных на 2,8% (+2 947,9 тыс. рублей),
- по прочей деятельности (в т.ч. по подсобной деятельности) расходы больше плановых на 96,9% (+16 670,6 тыс. рублей).

Сокращены расходы, относительно плановых показателей, по статьям:

- «амортизация» - на 32,7% (-1 934,4 тыс. рублей);
- «материалы» - на 27,8% (-5 224,9 тыс. рублей);
- «топливо» - на 9,3% (-15 896,6 тыс. руб.), в том числе за счет снижения общего расхода топлива на 1,5 тыс. тонн, плановой средней цены на 5,8%. Расход топлива на 1 ткм, по сравнению с планом, снизился на 10,3%;
- «распределяемые расходы» - на 10,0% (-19 751,3 тыс. рублей);
- «электроэнергия» - 2,7% (-114,6 тыс. рублей), в том числе по общему расходу электроэнергии экономия составила 26,3 тыс. кВт.ч., средний тариф ниже на 0,02 руб. за 1 кВт.ч.;
- «налоги, включаемые в себестоимость» - на 5,7% (-6,1 тыс. рублей).

Рост расходов, по сравнению с планом, наблюдается по статьям:

- «зарботная плата» - на 0,4% (+446,2 тыс. рублей), в том числе: за счет снижения численности работников на 13 человек, роста среднемесячной заработной платы, увеличения сумм вознаграждения по итогам работы за год;
- «страховые взносы на обязательное социальное страхование» - на 1,8% (+685,4 тыс. рублей);
- «затраты на ремонт» - на 8,1% (+7 408,1 тыс. рублей);
- «прочие прямые расходы» - на 19,1% (+12 171,5 тыс. рублей).

Состав распределяемых расходов приведен в приложении №18.1

Доля каждой группы расходов в общей массе расходов за 2018 год приведены в следующей таблице:

Виды расходов	факт 2017, %	2018 год, %	
		план	факт
Затраты на оплату труда (вкл. отпускные, ежегодное вознаграждение)	17,7	17,5	18,2
Страховые взносы на ОСС	5,5	5,4	5,7
Материалы	5,3	2,7	2,0
Топливо	21,5	24,8	23,3
Электроэнергия	0,6	0,6	0,6
Амортизация	0,9	0,9	0,6
Затраты на ремонт	13,5	13,3	14,7
Прочие прямые расходы	9,4	9,2	11,4
<i>в т.ч. рацион бесплатного питания</i>	<i>1,7</i>	<i>1,7</i>	<i>1,6</i>
Распределяемые расходы	25,6	25,6	23,5
Налоги и сборы, включаемые в себестоимость	0,01	0,01	0,01
<b>Итого расходы по основной деятельности</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

#### **Прочие доходы и расходы, финансовый результат**

В 2018 году прочие доходы (внеоперационные) меньше планируемых на 60,7% (-130 254,0 тыс. рублей). Основное влияние на отклонение от плановых показателей - восстановление резерва на выплату ежегодного вознаграждения в сумме 5 050,6 тыс. рублей (план – 0,0 тыс. рублей), восстановление резерва по сомнительным долгам на сумму 69 744,3 тыс. рублей при плане 1 650,0 тыс. рублей, в связи с изменениями в бухгалтерском учете не отражена в прочих доходах сумма, переданная на факторинговое обслуживание (план – 200 000,0 тыс. рублей, факт – 0,0 тыс. рублей), и др.

Прочие (внеоперационные) расходы меньше планируемых на 44,4% (-103 316,1 тыс. рублей). Значительное влияние на снижение прочих расходов - в связи с изменениями в бухгалтерском учете не отражена в прочих доходах сумма, переданная на факторинговое обслуживание (план – 200 000,0 тыс. рублей, факт – 0,0 тыс. рублей). Созданный резерв по сомнительным долгам, наоборот, увеличивает сумму прочих расходов на 101 294,7 тыс. рублей (план -0,0 тыс. рублей).

Расходы за счет прибыли отчетного года, отражены в прочих (внеоперационных) расходах и составили 4 908,1 тыс. рублей, при плане 4 181,2 тыс. рублей.

В том числе, расходы из прибыли – на материальную помощь, законные льготы членам семей работников, выплаты по коллективному договору и пр. составили 3 453,7 тыс. рублей при плане 3 637,4 тыс. рублей.

Состав расходов за счет прибыли отчетного года приведен в приложении №18.2.

После оплаты налогов, финансирования необходимых затрат из прибыли, свободный остаток прибыли составил 45 583,9 тыс. рублей, что больше запланированной суммы на 29 325,3 тыс. рублей.

В соответствии с планом реновации флота компании и производственной необходимостью, в 2018 году введено основных средств на сумму 6 897,7 тыс. рублей,

проведено работ по модернизации флота на сумму 6 584,6 тыс. рублей (приложение №18.3).

Оценка распределения чистой прибыли, исходя из 20% отчислений от чистой прибыли на дивиденды:

1.	<b>Чистая прибыль отчетного года</b>		45 583,9	тыс. руб.
2.	<b>Распределение - всего</b>		45 583,9	тыс. руб.
	<b>в том числе:</b>			
2.1	<b>Выплата дивидендов по итогам 2018 года</b>		9 116,8	тыс. руб.
	<b>- в расчете на 1 акцию</b>		249,80	рубля
2.2	<b>Техническое перевооружение и другие нужды предприятия</b>		36 467,1	тыс. руб.

Предложения акционеров по распределению чистой прибыли, исходя из 50% отчислений от чистой прибыли на дивиденды:

1.	<b>Чистая прибыль отчетного года</b>		45 583,9	тыс. руб.
2.	<b>Распределение - всего</b>		45 583,9	тыс. руб.
	<b>в том числе:</b>			
2.1	<b>Выплата дивидендов по итогам 2018 года</b>		22 791,95	тыс. руб.
	<b>- в расчете на 1 акцию</b>		624,50	рубля
2.2	<b>Техническое перевооружение и другие нужды предприятия</b>		22 791,95	тыс. руб.

#### **Финансовые показатели в сравнении с фактом 2017 года**

Показатели 2018 года, по объективным причинам (основные – рост объемов перевозок, рост тарифов и др.) отличаются от аналогичных показателей 2017 года:

- доходная часть больше на 70 586,0 тыс. рублей (110,0% к факту 2017 г.),
- расходная часть на 9 603,0 тыс. рублей (101,5%),
- финансовый результат от основной деятельности улучшился на 60 983,0 тыс. рублей (222,5%),
- прочие доходы возросли на 29 336,4 тыс. рублей,
- прочие расходы возросли на 74 668,6 тыс. рублей.

В результате, чистая прибыль на 16,3% (+6 391,1 тыс. рублей) больше, чем в 2017 году.

На отклонение экономических и финансовых показателей 2018 г. от факта 2017 г. оказали влияние следующие факторы:

- рост объемов перевозок на 2,8%, грузооборота на 10,0%,
- изменение структуры грузов, предъявленных к перевозке,
- снижение объемов переработки грузов силами нашего предприятия на 14,2%,
- рост тарифов на услуги компании по перевозке и ПТР от 4,2 до 5,1%,
- изменение тарифов, цен сторонних организаций, оказывающих услуги компании,
- рост цен и тарифов на топливно-энергетические ресурсы,
- рост тарифных ставок и окладов, размера коллпита,
- увеличение сумм по процентам за пользование заемными средствами и другие факторы.

Сравнительный анализ показателей 2017 и 2018 годов приведен в приложение 18.6.

## 26. Дебиторская и кредиторская задолженности

1. Дебиторская задолженность ОАО «Колымская судоходная компания» по состоянию на 31 декабря 2018 года составила 271 748,5 тыс. рублей, что на 82 606,9 тыс. рублей больше по сравнению с прошлым финансовым годом.

Основное влияние на рост дебиторской задолженности оказали:

- отсрочка платежей по договору с ООО «Туймаада-Уголь»;
- несвоевременная оплата АО «Зырянский угольный разрез» за перевозки прочего груза и оказанные услуги по перемещению каменного угля.

Доля задолженности только этих предприятий в общей массе дебиторской задолженности составляет 92,6%;

- недополученные суммы по договору перевозки угля для ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство», переданные на факторинговое обслуживание в ООО ВТБ Факторинг и др.

Информация по дебиторской задолженности (основные дебиторы)  
по состоянию на 31.12.2018 г.

ед. изм. – тыс. руб.

№ п/п	Наименование дебитора	Сумма задолженности
	<b>Общая сумма дебиторской задолженности</b>	<b>271 748,5</b>
	в том числе:	
1.	ООО «Туймаада-Уголь»	240 949,6
2.	АО «Зырянский угольный разрез»	10 568,4
3.	Недополученные суммы по договору перевозки для ГУП «ЖКХ»	31 171,9
4.	Резерв по сомнительным долгам	- 25 512,0
5.	Подотчетные суммы	3 655,6
6.	Переплата по налогам	1 569,8
7.	Прочие дебиторы	9 345,2

Проводимые в 2018 году мероприятия по снижению дебиторской задолженности:

- оформлены и проведены акты взаимозачетов на сумму 33 855,1 тыс. рублей, в том числе ГУП «ЖКХ РС (Я)» - на 579,8 тыс. рублей, ООО «ДО Пристань Сеймчан» - на 4 985,4 тыс. рублей, АО «Саханефтегазбыт» - на 13 158,9 тыс. рублей, ООО «Дюамель» - на 4 091,9 тыс. рублей, ООО «АС Строй» - на 1 815,9 тыс. рублей, ООО Т Цемент – на 8 095,6 тыс. рублей и др.

- сокращение сроков документооборота.

2. Кредиторская задолженность на 31 декабря 2018 года составила 178 976,7 тыс. рублей, что на 39 811,2 тыс. рублей больше по отношению к предыдущему году. В общей сумме кредиторской задолженности краткосрочные обязательства по заемным средствам составляют 15,5% (по итогам 2017 г. – 74,5%).

Информация по кредиторской задолженности  
по состоянию на 31.12.2018 г.

ед. изм. – тыс. руб.

№ п/п	Распределение по видам	Сумма задолженности
	<b>Общая сумма кредиторской задолженности</b>	<b>178 976,7</b>
	в том числе:	
1.	Заемные средства	27 766,0
2.	Собственная кредиторская задолженность	151 210,7
	в том числе:	
2.1.	Поставщикам и подрядчикам за выполненные работы услуги	41 563,3

2.2.	Задолженность по налогам, по страховым платежам	58 289,9
2.3.	Задолженность перед персоналом	36 087,7
2.4.	Расчеты с учредителями	14 192,8
2.5.	Подотчетные суммы	365,3
2.6.	Прочие расчеты с разными кредиторами	711,7

На сегодняшний день не прекращается работа администрации предприятия по изысканию путей снижения дебиторской и кредиторской задолженности:

- ежегодно проводится инвентаризация, сверка с дебиторами и кредиторами с целью выявления реальной дебиторской и кредиторской задолженности;

- по неоплаченным долгам каждый год за прошедшую навигацию до января последующего года все документы передаются в юридический отдел для принудительного взыскания дебиторской задолженности с предприятий – должников.

### **27. Исковая и претензионная работа**

В течении 2018 года ОАО «Колымская судоходная компания» участвовало:

- в арбитражном процессе по 9 делам, в том числе в качестве истца – 7, ответчика – 2;  
- в судах общей юрисдикции - по 10 делам, в том числе в качестве истца – 7, ответчика – 3;

- в мировом суде – по 3 делам об административных правонарушениях;

Направлено претензий – 4.

#### **1. Дела, рассмотренные Арбитражным судом**

Дело № А58-1571/2017

Процессуальное положение: Ответчик; Истец: ОАО «ЛОРП»;

Предмет спора: О признании договора недействительным, о применении последствий недействительности сделки.

Судебный орган: 05.03.2018 г. Арбитражный суд РС (Я) требования удовлетворил частично, суд признал п. 2.1 договора недействительным, в удовлетворении требований о применении последствий недействительности сделки отказал. 28.07.2018 г. 4ААС и 08.10.2018 г. Арбитражный суд ВСО оставили решение суда первой инстанции без изменений, жалобы - без удовлетворений. Заявление ОАО «КСК» о взыскании судебных расходов в размере 245 691 руб., понесенных в рамках рассмотрения дела в суде апелляционной и кассационной инстанциях от 26.12.2018 г. удовлетворено частично, определено взыскать с ОАО «ЛОРП» 172 356,53 руб. судебных расходов.

Дело № А58-2718/2017

Процессуальное положение: Кредитор; Должник: ООО «Илинтехстрой»;

Предмет спора: О признании должника банкротом.

Судебный орган: Арбитражный суд Республика Саха (Якутия). Дело рассматривается.

Дело № А58-7894/2017

Процессуальное положение: Истец; Ответчик: администрация МО «Поселок Зырянка».

Предмет спора: О взыскании 510 977,00 руб.

Судебный орган: Арбитражный суд Республика Саха (Якутия). Иск удовлетворен полностью.

Дело № А58-11300/2018

Процессуальное положение: Истец; Ответчик: сельскохозяйственный потребительский кооператив «Амтан».

Предмет спора: О взыскании 147 969,12 руб. долга по договору №08/69у от 22.09.2017 г. на оказание услуг по погрузо-разгрузочным работам.

Судебный орган: Арбитражный суд Республика Саха (Якутия). Дело рассматривается. (в 2019 г. иск удовлетворен полностью, апелляционная жалоба возвращена).

**Дело № А58-11743/2018**

Процессуальное положение: Истец; Ответчик: АО «Зырянский угольный разрез»;

Предмет спора: О взыскании 4 027 636,95 руб.

Судебный орган: Арбитражный суд Республика Саха (Якутия). Дело рассматривается.  
(в 2019 г. иск удовлетворен полностью).

**Дело № А58-11977/2018**

Процессуальное положение: Ответчик; Истец: Пичугин С.К.

Предмет спора: О признании не действительным решение совета директоров.

Судебный орган: Арбитражный суд Республика Саха (Якутия). В иске отказано полностью.

**Дело № А58-12572/2018**

Процессуальное положение: Истец; Ответчик: АО «Зырянский угольный разрез»;

Предмет спора: О взыскании 5 688 378,97 руб. основного долга за перевозку груза.

Судебный орган: Арбитражный суд Республика Саха (Якутия). Дело рассматривается.  
(в 2019 г. прекращено).

**Дело № А58-13503/2018**

Процессуальное положение: Истец; Ответчик: ООО «Туймаада-Уголь»;

Предмет спора: О взыскании 268 218 156,82 руб. по договору №01-07/16-ТУ.

Судебный орган: Арбитражный суд Республика Саха (Якутия). Дело рассматривается.  
(в 2019 г. прекращено).

**Дело № А58-13735/2018**

Процессуальное положение: Истец; Ответчик: ООО «Туймаада-Уголь»;

Предмет спора: О взыскании 5 756 254,38 руб. задолженности по договору перевозки каменного угля водным транспортом.

Судебный орган: Арбитражный суд Республика Саха (Якутия). Дело рассматривается.  
(отложено до 25.04.2019 г.).

**2. Дела, рассмотренные в судах общей юрисдикции**

**Дело № 12-1/2018**

Процессуальное положение: заявитель; заинтересованное лицо: ГИТ в РС (Я)

Предмет спора: жалоба на постановление о назначении административного наказания по ч. 1 ст. 5.27.1. КоАП РФ в размере 60 000 руб.

Судебный орган: Верхнеколымский районный суд РС (Я). Постановление изменено, штраф снижен с 60 000 руб. до 50 000 руб.

**Дело 12-2/2018**

Процессуальное положение: заявитель; заинтересованное лицо: ГИТ в РС (Я)

Предмет спора: жалоба на постановление о назначении административного наказания по ч. 4 ст. 5.27 КоАП РФ в размере 60 000 руб.

Судебный орган: Верхнеколымский районный суд РС (Я). Производство по делу прекращено на основании ст. 2.9 КоАП РФ в связи с малозначительностью совершенного правонарушения.

**Дело № 12-3/2018**

Процессуальное положение: заявитель; заинтересованное лицо: ГИТ в РС (Я)

Предмет спора: жалоба на постановление о назначении административного наказания по ч. 4 ст. 5.27.1. КоАП РФ в размере 140 000 руб.

Судебный орган: Верхнеколымский районный суд РС (Я). Постановление изменено, штраф снижен с 140 000 руб. до 70 000 руб.

Дело № 12-5/2018

Процессуальное положение: заявитель; заинтересованное лицо: ГИТ в РС (Я)

Предмет спора: жалоба на постановление о назначении административного наказания по ч. 4 ст. 5.27 КоАП РФ в размере 60 000 руб.

Судебный орган: Верхнеколымский районный суд РС (Я). Производство по делу прекращено на основании ст. 2.9 КоАП РФ в связи с малозначительностью совершенного правонарушения.

Дело № 12-6/2018

Процессуальное положение: заявитель; заинтересованное лицо: ГИТ в РС (Я)

Предмет спора: жалоба на постановление о назначении административного наказания по ч. 3 ст. 5.27.1 КоАП РФ в размере 120 000 руб.

Судебный орган: Верхнеколымский районный суд РС (Я). Постановление изменено, штраф снижен с 120 000 руб. до 60 000 руб.

Дело № 2-37/2018

Процессуальное положение: Ответчик; Истец: Тамбовцев Д.А.;

Предмет спора: о признании приказа о наложении дисциплинарного взыскания в виде увольнения незаконным, изменения формулировки увольнения, взыскании компенсации морального вреда.

Судебный орган: Верхнеколымский районный суд РС (Я). В удовлетворении исковых требований отказано.

Дело № 2-215/2018

Процессуальное положение: Ответчик; Истец; Заместитель Якутского транспортного прокурора;

Предмет спора: об обязанности привести сайт в соответствии с требованиями законодательства.

Судебный орган: Верхнеколымский районный суд РС (Я). Исковые требования удовлетворены. Решение обжаловано в Судебную коллегию по гражданским делам. 12.11.2018 г. апелляционная жалоба рассмотрена и оставлена без удовлетворения, а решение суда первой инстанции без изменения.

Дело 2-217/2018

Процессуальное положение: Истец; Ответчик; Морозов В.А.

Предмет спора: о возмещении ущерба, причиненного заливом квартиры, предоставленной по договору социального найма, в размере 113 317 руб.

Судебный орган: Верхнеколымский районный суд РС (Я). Исковые требования удовлетворены в полном объеме.

Дело 2-218/2018

Процессуальное положение: Ответчик; Истец: Артюхов А.В.

Предмет спора: о взыскании недоначисленной заработной платы и компенсации морального вреда

Судебный орган: Верхнеколымский районный суд РС (Я). Исковые требования удовлетворены частично.

Дело 2-132/2018

Процессуальное положение: Истец; Ответчик: Балаханов В.Д.

Предмет спора: о взыскании суммы штрафа за задержку внесения платежей по основному долгу в размере 50 000,00 руб., судебных расходов, понесенных при оплате госпошлины в размере 3 200,00 руб.

Судебный орган: Билибинский районный суд Чукотского автономного округа. Дело рассматривается. (в 2019 г. иск удовлетворен).

### 3. Дела (материалы), рассмотренные мировым судьей

Мировым судьей судебного участка № 9 Верхнеколымского района РС (Я) рассмотрено 3 дела об административных правонарушениях, предусмотренных ч. 1 ст. 19.5. КоАП РФ. ОАО «КСК» признано виновным в совершении административных правонарушений. Одно дело было прекращено в связи с малозначительностью административного правонарушения. По остальным делам вынесены постановления о назначении административного наказания в виде штрафа. Общая сумма штрафов составила 20 000 рублей.

### 4. Претензионная работа

По состоянию на 31.12.2018 года ОАО «Колымская судоходная компания» направило 4 претензии контрагентам на общую сумму 20 088 370,14 руб. Из них: АО «ЗУР» - 14 180 378, 14 руб.; ООО «Т-Цемент» - 2 988 000,00 руб., ПАО «ЛОРП» - 2 420 085,00 руб., ИП Дауров – 499 907,00 руб.

## 28. Налоги и сборы

По итогам 2018 года, общая сумма начисленных налогов и сборов в бюджеты всех уровней и во внебюджетные фонды – 224 210,1 тыс. рублей, перечислений (с учетом текущей задолженности на начало года) – 169 668,6 тыс. рублей. На начало 2019 года предприятие не имеет просроченной задолженности.

#### Федеральный бюджет

Начислено налогов – 93 208,3 тыс. рублей, перечислено – 64 568,1 тыс. рублей.  
Доля в общей массе уплаченных налогов и сборов – 38,1%.

#### Консолидированный бюджет РС (Я)

Начислено налогов – 52 528,4 тыс. рублей, перечислено – 38 398,6 тыс. рублей.  
Доля в общей массе уплаченных налогов и сборов – 22,6%.

#### Обязательные страховые платежи.

В Пенсионный Фонд, Фонд социального страхования, Фонд обязательного медицинского страхования начислено страховых платежей и отчислений на обязательное страхование от несчастных случаев – 78 473,4 тыс. рублей, перечислено – 66 701,9 тыс. рублей.

Доля в общей массе уплаченных налоговых платежей и сборов – 39,3%.

Данные по начислению и уплате налогов в 2018 году по видам, в бюджеты всех уровней приведены в приложении №20.

Данные по начислению, уплате налогов и сборов за 8 лет приведены в таблице:

Обязательства предприятия по начислению и оплате налогов за 2011 – 2018 годы				
Показатели	Входящее сальдо	Начислено	Перечислено	Исходящее сальдо
2011 год	18 554 288,9	99 971 216,2	101 101 772,2	17 600 747,9
2012 год	7 327 778,9	128 308 769,5	115 558 384,2	20 078 163,4
2013 год	18 264 470,9	147 758 912,6	134 613 569,2	31 409 814,3
2014 год	31 423 547,0	130 484 434,2	144 368 390,7	17 539 590,5
2015 год	17 397 119,0	149 843 437,3	152 013 457,2	15 227 099,1
2016 год	15 227 099,1	171 120 793,8	165 213 890,5	21 134 002,4
2017 год	19 583 884,5	201 886 976,3	214 846 347,3	6 624 513,5
2018 год	6 835 546,5	224 210 143,6	169 668 637,4	61 377 052,6

Налоговые отношения Общества с государством наглядно характеризуют данные в следующей таблице:

Показатели	Факт по годам, тыс. рублей				Соотношение, %			
	2015	2016	2017	2018	2016/ 2015	2017/ 2016	2018/ 2017	2018/ 2015
Выручка	482 319,0	584 066,5	707 937,1	778 523,1	104,0	121,1	110,0	161,4
Налоги, начисленные	149 843,4	171 120,8	201 886,97	224 210,1	114,8	114,6	111,1	149,6
Налоги, перечисленн ые	152 013,5	165 213,9	214 846,3	169 668,6	105,3	108,7	79,0	111,6

Как и в предыдущие годы, компания прилагает определенные усилия и предпринимает меры по своевременной уплате налогов и сборов, по недопущению образования просроченной задолженности.

### **29. Тарифная политика**

Известно, что величина прибыли транспортных предприятий, основной деятельностью которых являются перевозка грузов и их переработка, зависит не только от объемов транспортных услуг, их себестоимости, но и уровня тарифов. Последние играют особую роль, так как их величина не определяется рыночными факторами, а регулируется государством.

В 2018 году приказами ГКЦ-РЭК РС (Я) были утверждены повышающие коэффициенты к прејскуранту №14-01-1989 с ростом на 4,2% к уровню 2017 г. и утверждены тарифы на ПРР с ростом на 5,1% к тарифам 2017 года.

### **30. Инвестиционная деятельность**

Главная цель инвестиционной деятельности предприятия – обеспечение стабильной работы предприятия по перевозке народно-хозяйственных грузов и выполнение погрузочно-разгрузочных работ.

Для этих целей наше предприятие постоянно занимается повышением уровня технического состояния флота, обеспечение стабильной работы перегрузочной техники, повышение качества ремонта судовых механизмов и оборудования.

В ходе реализации программы поддержания высокого уровня технического состояния оборудования флота на протяжении последних 5-ти лет нами приобретены и введены в эксплуатацию ДРРА на т/х ТР - 75, РТ - 733, РТТ - 473. Общая стоимость модернизационных работ составила: 13 085 012,00 рублей.

В целях обеспечения устойчивого электроснабжения и теплоснабжения произведена замена изношенных дизельгенераторов мощность 30-50 кВт. в количестве на 8 судах общей стоимостью 4 388 642,00 рублей и котлов водогрейных в количестве 5 шт. общей стоимостью 294 238,00 рублей.

В целях повышения производительности на отгрузке каменного угля 2014 году введен в эксплуатацию более производительный бульдозер Shantui SD32 стоимостью 8 857 000,00 рублей.

Постоянно производится замена устаревшего и изношенного оборудования и техники во вспомогательном секторе (гараж, котельная, кислородная станция, снабжение и др.) За этот период введены в эксплуатацию: а/м грузовая TOYOTA TOYOASE, а/м УАЗ 390945, а/м КО-503В-29, трактор Беларусь МТЗ-92, бензовоз АТЗ-4,9, мотоцикл LF200ZH-3,

кислородная станция «Провита-200», котел водогрейный КВ-1,16, лодочные моторы, лодки судовые рабочие и др. более 10 000 000,00 рублей.

Не малые средства израсходованы на внедрение комплексов навигационной системы ГЛОНАСС и штурманское обеспечение судов, всего около 1 200 000,00 рублей.

Несколько лет мы постоянно планируем покупку не менее двух пар ДРРА, но по факту из-за нехватки средств, всплывающих неотложных проблем с другими видами техники, вынуждены откладывать закупку на следующий год.

В 2018 году, для замены отработавших нормативный срок эксплуатации, было запланировано приобретение главных и вспомогательных двигателей, съемных грузозахватных органов плавучих и порталных кранов, станков и оборудования для ремонта судовых систем общей стоимостью и других основных 2 871 000,00 рублей. В связи с недостатком оборотных средств планы были исполнены не полностью. Приобретены ДРРА для замены на 3-х теплоходах: РТТ 483, СПН 697Б, СПН 714Б общей стоимостью около 12 000 000,00 рублей.

В 2018 г. продолжились работы по выполнению мероприятий по тепло, энергосбережению на объектах компании. Произведён большой объем работ по замене кровли стояночного бокса гаражей служебного автотранспорта с использованием, закупленного комплекта теплосберегающей крыши на основе ЛСТК (легкие строительные термоконструкции). В результате реконструкции получены позитивные результаты по экономии тепловой и электрической энергии, значительно улучшены условия труда водителей автомашин.

На зимнем судоремонте для обогрева машинных отделений продолжается использование электрокалориферов. В целях сокращения потребления электроэнергии и улучшения условий труда саморемонтников с 2016 года начали применение теплоизолирующих материалов для теплоизоляции наружных бортов и подволоков М.О.

Продолжается планомерная работа по замене приборов освещения с применением светодиодных источников света, обеспечивающих значительное сокращение электропотребления.

В таблицах 1-3 приведены данные по потреблению электрической энергии за 2016-2018 годы и суммах экономии:

Табл.1

Потребление электроэнергии по предприятию, тыс. кВт.ч.			Расходы на электрическую энергию, тыс. рублей		
2016	2017	2018	2016	2017	2018
1 713,0	1 880,6	1 744,0	12 089,0	6 074,8	6 019,5

Табл.2

	Экономия (-), перерасход (+) электроэнергии, тыс. кВт.ч.			Абсолютное отклонение по расходам на электрическую энергию, тыс. рублей		
	2017/2016	2018/2017	2018/2016	2017/2016	2018/2017	2018/2016
Всего	+167,6	-136,6	+31	- 6 014,2	-55,3	-6 069,5

Табл.3

	Рост среднего тарифа, %			Отклонение по расходам на электрическую энергию за счет экономии (-), перерасхода (+) в потреблении, тыс. рублей		
	2017/2016	2018/2017	2018/2016	2017/2016	2018/2017	2018/2016
Всего	-54,2	106,9	-51,1	+1 182,8	-441,3	+107,0

Выполнение плана приобретения основных фондов в рамках инвестиционной деятельности и освоение финансовых средств в 2018 году приведено в приложении №19.

### **31. Перспективы развития общества, планы на 2019 год**

Проект плана экономической деятельности компании на 2019 год (приложение №21, приложение №21.2) сформирован на основании межпристанской корреспонденции грузов на 2019 год (приложение №21.1) и следующих проектных показателей:

- увеличение объема перевозок грузов – 103,6% к факту 2018 года;
- рост грузооборота – 105,1% к факту 2018 года;
- рост объемов переработки грузов – 112,5% к факту 2018 года;
- рост тарифов на перевозки грузов – 105,7 % к утвержденным тарифам на 2018 год, с учетом средних тарифов, сложившихся в навигацию 2018 года, в зависимости от видов грузов – 103,4%;
- рост тарифов на переработку грузов – 108,0% к утвержденным тарифам на 2018 год;
- рост расходов на заработную плату, исходя из роста окладов, тарифных ставок, сдельных расценок – 106,1% к действующим в 2018 году, с учетом роста среднемесячной заработной платы сложившейся за 2018 год на 4% и увеличения среднесписочной численности по перевозкам на 3 чел.;
- рост цен на топливо – 129% к средней цене топлива 2018 года;
- увеличение расхода топлива за счет роста грузооборота – 104,7% к фактическому расходу за 2018 год;
- рост тарифов на электроэнергию – 120,0%, тепловую энергию – 106,2% к действующим тарифам в 2018 году;
- рост расходов на работы по судоремонту, по ремонту основных средств – 101,3% к факту 2018 года;
- рост распределяемых расходов – 110,7% к факту 2018 года;
- снижение прочих прямых расходов – 89,8% к факту 2018 года.

На 2019 год предполагается увеличение перевозок угля на 1,1% (+1,9 тыс. тонн), в том числе:

- за счет увеличения объемов на Певек - +7,1 тыс. тонн,
- за счет увеличения объемов на Анюйск - +4,0 тыс. тонн,
- за счет сокращения общих объемов перевозки угля для нужд ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство РС (Я)» - -7,8 тыс. тонн,
- за счет сокращения объемов в Магаданскую область - -1,4 тыс. тонн.

Перевозка нефтепродуктов в навигацию 2019 года составит 108,6% к факту 2018 года (+3,8 тыс. тонн), в том числе:

- за счет увеличения объемов для потребителей колымской группы районов - +5,4 тыс. тонн,
- за счет сокращения объемов для потребителей ЧАО - -1,5 тыс. тонн.

По перевозкам генеральных грузов и ПГС рост к объемам 2018 года:

- генеральные грузы – 110,9% (+2,1 тыс. тонн),
- ПГС – 106,4% (+1,2 тыс. тонн).

Окончательные планы по перевозкам и ПРР будут сформированы при поступлении заявок от клиентов, согласовании объемов и заключении договоров на перевозку.

С учетом перечисленных показателей и проекта межпристанской корреспонденции грузов на 2019 год, плановый объем доходов от основной деятельности составит 839 221,8 тыс. рублей, в целом по предприятию прогнозируется рост доходов к 2018 году – 7,8%.

Проектная сумма себестоимости на 2019 год – 744 919,9 тыс. рублей. Рост к 2018 г. – 11,6%.

Чистая прибыль, после уплаты налога на прибыль и других обязательств прогнозируется в размере 51 510,7 тыс. рублей, что на 5 926,8 тыс. рублей больше показателя 2018 года.

Прибыль мала для нужд предприятия и его акционеров, но объективная реальность диктует именно такие цифры. Изменения в сторону еще большего увеличения объемов перевозок в принципе возможны, мы к этому готовы. Если будут дополнительные контракты – материальное положение предприятия улучшится.

В 2019 году стоит задача приобретения судовых ДРРА в количестве 4-х штук, дизель – генераторов в количестве 13 штук, грейферов для порталных и плавучих кранов, оборудования для судоремонта, а также бульдозеров Б-10М и ДТ75М, трубогиба, лодочных моторов общей стоимостью более 39,3 млн. рублей.

Кроме того, намечены работы по замене (модернизация) агрегатов отработавших моторесурс (требования Российского речного регистра).

План приобретения остро необходимых основных средств на 2019 год приведен в приложении №22.

В настоящее время до сих пор не решена главная проблема - запрет перевозки нефтепродуктов на нефтеналивных судах без двойного днища и бортов. Оптимальных предложений для решения этого вопроса, таких как переоборудование судов СПН 600 не существует. Существующие предложения по модернизации приведут к потере многофункциональности, то есть судно лишается возможности перевозить сухогрузы и значительному снижению грузоподъемности. Учитывая то, что период перевозки налива на Колыме составляет всего 1,5 месяца, содержание и эксплуатация специализированных нефтеналивных судов затратны и экономически не целесообразны. Так что, решение этой проблемы путем модернизации существующего флота или приобретения нового не возможно, по крайней мере, в ближайшие годы. Необходимо решать вопрос о дальнейшем продлении разрешения на работу существующих судов СПН 600 до тех пор, пока они сохраняют свое техническое состояние. Сам технический регламент, запрещающий с 2018 года эксплуатацию подобных судов, не имеет оснований (при эксплуатации на реке).

Генеральный директор



**В.В. Поляков**